



Stadsbestuur Waregem

BELEIDSPLAN 2007-2012

Inleiding

Het beleidsplan zoals het werd opgemaakt, is een duidelijk kader waarin gewerkt kan worden. De krijtlijnen worden uitgezet en het scheidt binnen die bakens mogelijkheden om vrij in te spelen op kansen en mogelijkheden die zich kunnen aanbieden in de toekomst.

Er blijven voldoende kansen om bij te sturen en aan te passen. Het is een opsomming van beleidskeuzes waarbij in de formulering meteen een motivatie terug te vinden is. Het is echter niet zomaar een vrijblijvend document, gezien de concrete voorstellen achteraf zullen getoetst worden aan de realisaties. Het is de bedoeling om jaarlijks een deel van dit plan te realiseren. Deze zaken zullen dan ook bij het begin van ieder jaar voorgesteld worden. Het is dus een dynamisch gegeven.

Voor de opbouw van dit beleidsplan werd enerzijds vertrokken vanuit de wensen en noden van de Waregemnaars. Anderzijds moet er worden gesteld dat we pas kunnen plannen na een grondige analyse van de bestaande toestand. Het afstemmen van die uitgangspunten op elkaar - rekening houdend met de beperkingen qua financiële draagkracht van de stad - was de volgende uitdaging. Elk concreet voorstel uit dit plan is in feite een synthese van een volledig dossier dat zelfs in vele gevallen nog opgestart moet worden. Sommige dossiers zullen ten laste vallen van onze stad, andere zullen dan weer in samenwerking met hogere overheden of met private partners gerealiseerd worden.

Conclusie

Bij de opmaak van dit plan hebben we geprobeerd een overzicht te maken over het geheel. De grote krijtlijnen werden getrokken en een beeld wordt geschetst hoe het stadsbestuur de komende 6 jaar de stad wil besturen, rekening houdende met de bevolking maar zeker ook met de financiële draagkracht.

Hiermee willen wij de dynamiek van onze stad, met zijn sterk hinterland zowel in eigen provincie als in Oost-Vlaanderen nog meer versterken. Waregem moet zijn positie als centrumstad en als 5^e stad van West-Vlaanderen blijven verstevigen.

Inhoud

De indeling van het document is alfabetisch gestructureerd op hoofdrubriek.

INLEIDING	2
INHOUD	3
CULTUUR	5
Culturele infrastructuur	5
Bibliotheek	6
Cultuurcentrum De Schakel	7
Cultuurbeleidsplan	8
ECONOMIE & TEWERKSTELLING	10
FEESTELIJKHEDEN	12
FINANCIEN	13
INFORMATICA	14
INFORMATIE EN COMMUNICATIE	15
INTEGRATIE	17
INTERNATIONALE SAMENWERKING	18
JEUGD	19
LANDBOUW	21
MILIEU	22
Afval	22
Natuur en groen	23
Water	23
Energie	24
ONDERWIJS	25
BASISONDERWIJS	25
KUNSTONDERWIJS	26
ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	27
OPENBARE WERKEN – WATERBEHEERSING	28

PATRIMONIUM	29
Gebouwen	29
Aankoop goederen	29
Oprichting Autonoom GemeenteBedrijf	29
PERSONEEL	30
RUIMTELIJKE ORDENING - STEDENBOUW	31
SOCIALE ZAKEN, WELZIJN & GELIJKE KANSEN	33
Lokaal sociaal beleid	33
1. <u>Sociale dienst stadsbestuur</u>	34
2. <u>Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn (OCMW)</u>	34
3. <u>Seniorenbeleid</u>	34
4. <u>Gezinsbeleid en kinderopvang</u>	35
5. <u>(Preventief) Gezondheidsbeleid- en drugpreventie</u>	35
6. <u>Personen met een handicap</u>	36
7. <u>gelijke kansen en emancipatie</u>	37
SPORT	38
Missie sportdienst	38
TOERISME	40
VEILIGHEID	42
algemene veiligheid	42
brandweer	42
P.B.W. (Preventie en Bescherming op het Werk)	43
VERKEER EN MOBILITEIT	44
WONEN	46

CULTUUR

Aangenaam opdringerig aanwezig

Het stedelijk beleid inzake cultuur zal voor 2008-2013 in detail beschreven worden in het op te maken cultuurbeleidsplan, waarvan de opmaak en opvolging ervan op zich eigenlijk de belangrijkste concrete doelstelling vormt voor de stad voor de komende beleidsperiode.

Uiteraard wordt binnen het cultuurbeleidsplan aandacht geschonken aan de grote infrastructuurwerken die zich op cultureel vlak aandienen en ook aan de werking van de belangrijkste culturele partners, waaronder de bibliotheek en De Schakel. Daarom wordt hierna ook nog eens afzonderlijk de stedelijke visie geschetst over die onderwerpen.

Culturele infrastructuur

De stad schenkt aandacht aan kwalitatieve culturele infrastructuur als belangrijk middel om cultuurparticipatie te verhogen. De stad wil de behoefte aan culturele infrastructuur over heel het grondgebied in kaart brengen en zoveel mogelijk invullen. Daartoe wordt de bestaande culturele infrastructuur optimaal benut en beheerd. Nieuw te bouwen accommodatie wordt functioneel en esthetisch op elkaar afgesteld en geïntegreerd in een lokaal stedenbouwkundig beleid.

Nieuwbouw:

- De komende beleidsperiode zal voornamelijk in het teken staan van de bouw van een nieuwe **bibliotheek**. De beleidsvisie m.b.t. de bibliotheek wordt hierna afzonderlijk beschreven, samen met de visie op de werking ervan.
- Nieuwe infrastructuur dringt zich ook op te **Desselgem**, waar een nieuw **ontmoetingscentrum** gebouwd wordt (naast de nieuw te bouwen sporthal) dat polyvalent kan aangewend worden door het verenigingsleven.
- De stad neemt initiatief om het **Koetshuis in Park Baron Casier** om te bouwen tot een tentoonstellingsruimte voor plaatselijke kunstenaars, mits het bekomen van de nodige restauratiesubsidies van de hogere overheid.
- Tot slot wenst de stad de mogelijkheden te onderzoeken voor de uitbouw van een **museum** in de stad rond het thema '**paard**'.

Bestaande infrastructuur optimaal aanwenden:

- **Ontmoetingscentra:**
Het verenigingsleven is heel belangrijk om de verzuring tegen te gaan in onze maatschappij. Ontmoeting wordt dus maximaal gestimuleerd door de stad. Bijgevolg is een efficiënt gebruik en passende ondersteuning van de stedelijke ontmoetingscentra heel belangrijk.
- De stad maakt een gedetailleerde **inventaris van de beschikbare stedelijke zalen** en de belangrijkste gebruiksreglementen die er gelden. De inventaris kan vervolgens permanent ter beschikking staan van de bevolking zodat de zaalcapaciteit in onze stad optimaal kan aangewend worden door de verenigingen.

- De stad hecht belang aan **betaalbare vergadermogelijkheden** met moderne accommodatie aangeboden aan de verenigingen en gebruikers. De stad voorziet ook de nodige veiligheidskosten zodat alle organisaties op een zo veilig mogelijke manier kunnen plaatsvinden.
- De stad streeft naar **meer ontmoeting tussen de beheerders** van de verschillende ontmoetingscentra en organiseert periodiek een overlegmoment met alle verantwoordelijken om afspraken te maken over gemeenschappelijke problemen en uitdagingen. In samenspraak met de beheerders van de verschillende ontmoetingscentra tracht de stad meer eenvormigheid te creëren in gebruiksreglementen (incl. veiligheidsvoorschriften) of contracten.
- De stad wil de mogelijkheden onderzoeken om – in overleg met alle betrokkenen - de beschikbare accommodatie in de **stedelijke scholen en academies** maximaal ter beschikking te stellen van andere gebruikers voor zover dit verzoenbaar is met de hoofdtak van die infrastructuur.
- **Cultuurcentrum De Schakel** heeft naast eigen activiteiten ook verder aandacht voor receptieve activiteiten, in samenwerking met diverse lokale verenigingen. Er wordt verder gestreefd naar een 50/50 verhouding tussen de eigen en receptieve activiteiten.
- De stad wil **BE-PART** nog meer bekend te maken bij het publiek en via de provincie proberen ook deze infrastructuur nog meer ten behoeve van de lokale bevolking open te stellen.
- De stad wil ook **alternatieve locaties** aanwenden om culturele activiteiten te organiseren en dichterbij de mensen te brengen.

Bibliotheek

De stad bouwt in het stadscentrum een **moderne, ruime en multifunctionele bibliotheek** die niet alleen voldoende ruimte biedt voor de traditionele bibliotheektaken maar ook plaats voorziet voor een leescafé, een digitale ruimte, een stille leeszaal, een polyvalente ruimte, ..

De bibliotheek wordt zo verder uitgebouwd tot een **huis van cultuur en een centrum van informatie en educatie** (levenslang en levensbreed leren), maar is tegelijk een **voedingsbodemp voor ontspanning** en een vanzelfsprekende **ontmoetingsplaats** voor de inwoners van Waregem.

De **collectie** van de bibliotheek wordt permanent **up-to-date** gehouden door een weloverwogen aankoop- en afvoerbeleid. De bibliotheek bestendigt ook haar samenwerking met andere bibliotheken voor het interbibliothecair leenverkeer en voor regionale projecten.

Naast de boeken wordt ook aandacht gegeven aan de verdere uitbouw van de **Audio Visuele Media** - afdeling, de Informatie- en Begeleidingsafdeling en de terbeschikkingstelling van diverse digitale databanken aan de lezer (bv. Mediargus voor krantenartikels of Biblion voor boekbesprekingen en literaire informatie).

De bibliotheek zet haar **inspanningen** verder om – samen met vrijwilligers – zoveel mogelijk mensen te laten **participeren** aan de bibliotheek, en dit zowel via projecten om het grote publiek ruim te bereiken (jeugdboekenweek, bibliotheekweek, literair festival, deelname grabbelpas, geleide bibliotheek-bezoeken), als via aangepaste projecten om ook specifiek de strategische leeftijdsgroepen en kansengroepen te laten kennismaken met de bibliotheek:

- ⇒ Project boekbaby's
- ⇒ Geleide klasbezoeken
- ⇒ Regelmatige klassikale ontleningen
- ⇒ Begeleiding Kinder- en Jeugdjury
- ⇒ Lectorvoorziening voor kinderdagverblijven en onthaalgezinnen
- ⇒ 'Bib aan huis' (thuisbezorgen boeken aan niet – mobiele mensen)
- ⇒ Lectorvoorziening voor de OCMW-instellingen
- ⇒ Seniorendag in de bib

De bibliotheek zal in haar werking zoveel mogelijk gebruik maken van de **digitale mogelijkheden** om de leners nog beter te kunnen bedienen. Alle inwoners krijgen verder in de bibliotheek de mogelijkheid om deel te nemen aan de digitale wereld (internet voor iedereen).

Het **personeelskader** van de bibliotheek zal worden aangepast om te voldoen aan de decretale eisen en de noden van de werking.

Het **beheersorgaan** van de bibliotheek is de beste partner om de stad bij te staan bij de uitbouw en de werking van de bib. Er zal dus verder periodiek worden bijeengekomen om het bibliotheekbeleid te ondersteunen.

De bibliotheek speelt een belangrijke rol om de diverse doelstellingen van het **cultuurbeleidsplan 2008-2013** te helpen realiseren.

Cultuurcentrum De Schakel

De stad doet de nodige investeringen om De Schakel verder **veilig** te laten werken. Er wordt hierbij gezocht naar een duurzame oplossing voor een goeie werking van de trekkenwand. De stad voorziet ook de nodige brandveiligheidsinvesteringen en werken aan de conciërgewoning. Bovendien worden de nodige investeringen gedaan om publiek en acteurs met **meer comfort** de voorstellingen te laten bijwonen door aanpassingen aan de airco en sceneverwarming. Voor de toekomst wordt een visie ontwikkeld hoe de vrijgekomen ruimte van de bibliotheek kan worden ingevuld voor de uitbreiding van het cultuurcentrum.

De stad wil De Schakel verder laten werken met **evenwichtige aandacht** voor eigen activiteiten en receptieve activiteiten. Het abonnement wordt verder aangewend als publiekstrekker om de betere podiumproducties uit Vlaanderen en Nederland naar Waregem te halen. Hierbij wordt aandacht besteed aan een breed en divers aanbod waarbij kwaliteit telkens voorop staat, binnen de financiële en technische mogelijkheden!

Hetzelfde geldt voor de **schoolprogrammering**, waarbij theater- en muziekvoorstellingen, films en tentoonstellingen worden geprogrammeerd, met educatieve omkadering. De Schakel blijft voorzien in een interessant filmaanbod en vorming, zowel door professionelen als vrijwilligers.

Met haar programmatie wil De Schakel de **cultuurparticipatie verhogen** en dus een breed publiek bereiken, d.w.z. door een diversiteit in het aanbod zoveel mogelijk verschillende doelgroepen bereiken. Door een aangepast prijzenbeleid voor o.a. jongeren, kinderen en senioren probeert De Schakel de financiële drempel zo laag mogelijk te houden.

De Schakel blijft een **belangrijke partner voor de cultuurdienst, dienst externe zaken en jeugddienst** voor de organisatie van jaarlijks terugkerende grote evenementen zoals de Kleinste Steeple, Bockor Music, enz. Ook bij talrijke andere culturele en feestelijke initiatieven zal beroep gedaan worden op de kennis en know-how van De Schakel. Via Pilch'Art wordt ook in de toekomst gewerkt rond jongeren en cultuur.

De Schakel werkt lokaal verder **samen met diverse culturele verenigingen** voor de organisatie van gezamenlijke initiatieven en wil zo de gemeenschapsvorming stimuleren. Op regionaal niveau nemen de cultuurfunctionarissen verder actief deel aan diverse overlegstructuren om zo de regionale positie van het cultuurcentrum te behouden.

De Schakel speelt een belangrijke rol om de diverse doelstellingen van het **cultuurbeleidsplan 2008-2013** te helpen realiseren.

Cultuurbeleidsplan

Cultuubeleidsplan beoogt cultuur aangenaam opdringerig aanwezig te maken.

De stad wenst in overleg met de diverse culturele actoren en diensten en met nauwe betrokkenheid van de cultuurraad maximaal haar doelstellingen te realiseren zoals die neergelegd zullen worden in het cultuurbeleidsplan 2008-2013.

1. De stad wil de mogelijkheden onderzoeken om de **uitleendienst** verder uit te bouwen en open te stellen voor alle socio-culturele verenigingen, zodat het verenigingsleven praktisch kan ondersteund worden bij hun nood aan technisch materiaal.
2. Afhankelijk van subsidies van de hogere overheid kunnen **waardevolle panden** worden gerestaureerd en omgebouwd tot tentoonstellingsruimte of polyvalente culturele ruimte (bv. Koetshuis Hof van Casier, Hoeve Ameye Nieuwenhove).
3. De stad beschouwt de **cultuurraad als draagvlak van het socio-culturele leven** en erkent zijn adviesfunctie. De mogelijkheden worden onderzocht om de cultuurraad verder te dynamiseren. De cultuurraad staat verder in voor de organisatie van het Feest van de Cultuurraad, coördinatie bij de 11 juli-vieringen, verdeling van de subsidies aan de erkende verenigingen en opvolging van het cultuurbeleidsplan.
4. Er wordt zoveel mogelijk **samengewerkt tussen de verschillende culturele actoren onderling en ook met externe partners** om nog meer mensen te laten participeren aan cultuur.
5. De stad wil zich de komende zes jaar verder profileren als **stad van het paard** om op die manier regionale en nationale naambekendheid te verwerven. Deze profilering kan zowel via een permanente ontsluiting van paardenerfgoed, (internationale) samenwerkingsverbanden (Euro-Equus), accenten in de initiatieven van de diverse lokale culturele actoren of via het kunstpatrimonium van de stad. De culturele initiatieven in Waregem vormen een belangrijk onderdeel van het toeristisch aanbod van de stad, zodat verdere samenwerking wordt verhoogd.
6. De Schakel, de bibliotheek, de stedelijke Academies en Be-Part blijven belangrijke partners bij de **regionale uitstraling** van onze stad, die de provinciegrenzen overschrijdt. De stad creëert speciale stimuli voor de lokale culturele verenigingen die zich reeds bewezen als culturele ambassadeurs van onze stad.
7. De stad wil de **cultuurparticipatie maximaliseren**: zoveel mogelijk mensen moeten kunnen deelnemen aan cultuur. Er worden initiatieven genomen opdat zowel kinderen, jongeren, als medioren en senioren zouden kunnen participeren. Daarnaast worden ook inspanningen gedaan om de participatie voor kansengroepen te verhogen: kansarmen, allochtonen en andersvaliden moeten tevens via laagdrempelige activiteiten toegang krijgen tot het cultureel aanbod.

8. De stad wil een **kwalitatief en divers vormingsaanbod** bieden en alle inwoners kansen geven tot levenslang en levensbreed leren. De Schakel, de bibliotheek, de archiefdienst, de stedelijke academies en Be-Part zijn hierin belangrijke partners.
9. De stad wil een **dynamische en prikkelende cultuurcommunicatie** om het kwalitatief cultureel aanbod van de stad te promoten.
10. De stad wil **alle cultuursectoren ondersteunen**, waarbij zowel professionelen als niet-professionelen aandacht krijgen. De stad schenkt bijzondere aandacht aan kunst in de publieke ruimte. De stad onderneemt diverse acties om het rijke cultureel erfgoed te ontsluiten voor het ruime publiek. Dit kan via de verdere ontwikkeling en promotie van de erfgoedwandeling, deelname aan regionale initiatieven (bv. open monumentendag) of eenmalige projecten.

ECONOMIE & TEWERKSTELLING

- De economische activiteit en de tewerkstelling heeft in Waregem een hoge ontwikkeling gekend in de tweede helft van de vorige eeuw en werd vooral gestimuleerd door de uitbouw van bedrijventerreinen voor grote en kleinere ondernemingen die in deze regio nieuwe investeringen hebben doorgevoerd. Voor Waregem is het van het grootste belang dat we de **agrarische en industriële productie** kunnen behouden samen met de **uitbouw van een sterk dienstennetwerk**.

Onze troeven zijn gekend :

- uitstekende ligging binnen de Europese markt
 - dynamische en familiale ondernemingen
 - sterk geschoolde en bekwame arbeidskrachten met hoge productiviteit
 - onze bedrijven exporteren niet alleen in Europa maar in alle werelddelen.
- Stad Waregem ontwikkelt **de volgende beleidslijnen**:
 - Ervoor zorgen dat bedrijven ook in toekomst verder kunnen investeren in Waregem door het ter beschikking stellen van **goed uitgeruste bedrijventerreinen**. Realisatie van de nieuwe gemengde bedrijvenzone 'Blauwpoort' aan de hoek van de E17 en de N382 – na akkoord van de hogere overheid - is hierbij van groot belang. Ook de realisatie van de loskade te Desselgem is een belangrijk aandachtspunt, dit specifiek gericht op de watergebonden industrie en ter ontlasting van de Schoendalestraat in Sint-Eloois-Vijve en Desselgem. Verder moet blijvend aandacht geschonken worden aan een eventuele reconversie van oude bedrijven naar nieuwe bedrijventerreinen, zoals site Transvaal en Fabrieksstraat. Daarnaast wordt aangedrongen bij de eigenaars van vrijliggende industriegronden om deze op de markt te brengen.
 - Versterken van het **ondernemersvriendelijk karakter** van de stad. Een in de komende jaren aan te stellen ambtenaar lokale economie moet het centrale aanspreekpunt zijn voor de relatie tussen ondernemers en de overige stedelijke administratie.
 - Het **afschaffen van de rechtspersonenbelasting** in Waregem is een sterk signaal naar de bedrijven toe, dat aangeeft dat de stad het belangrijk vindt om de firma's in Waregem te houden en tevens nieuwe aan te trekken. Dit komt de tewerkstelling ten goede en zorgt ervoor dat de werkloosheidsgraad laag kan gehouden worden.
 - Het **stedelijk winkelcentrum het Pand** moet aantrekkelijk gehouden worden, zowel voor de winkelier als voor de consument.
 - het ondersteunen van alle **initiatieven voor opleiding**, scholing en bijscholing, samenwerking met onderwijs en VDAB
 - goede samenwerking onderhouden met het **bedrijvencentrum** van Waregem, waar startende ondernemers terecht kunnen.
 - in samenwerking met Leiedal zal heel binnenkort een **bedrijvendatabank** van Waregem, gekoppeld aan het GIS, gecreëerd worden. Deze databank zal via de website van Waregem toegankelijk zijn voor elke burger.
 - De economische groei die we thans kennen, brengt mee dat in vele bedrijven gezocht wordt naar geschoolde (en ook ongeschoolde) werknemers om de vacante arbeidsplaatsen te kunnen invullen. Het probleem op vandaag is niet de werkloosheid maar wel het tekort aan arbeidskrachten. Het **aantrekken van werknemers** uit de omliggende regio's (N-Frankrijk, Henegouwen) blijft noodzakelijk. In dit verband wordt tevens nagekeken hoe het technisch onderwijs kan gestimuleerd worden.

- De **sociale economie** heeft een belangrijke rol om mensen te helpen die moeilijk toegang krijgen tot de arbeidsmarkt: laaggeschoolden, langdurig werkzoekenden, mensen met een arbeidshandicap. Zij krijgen op die manier kans om werkervaring op te doen, een inkomen te verwerven en een volwaardige plaats in de maatschappij in te nemen. Stad Waregem ondersteunt samen met het OCMW de sociale economie in het kader van de Kringloopwinkel, het project Veloods, de strijkwinkel (vzw Tandem) en ook de werking van de PWA en de lokale Werkwinkel en via eigen arbeidscircuit.

FEESTELIJKHEDEN

De stad wil verder instaan voor veilige, **jaarlijks terugkerende evenementen** met als kers op de taart voor 2007 de start van de 3^e rit van de Tour de France op dinsdag 10 juli 2007 (Waregem-Compiègne) en de stoet naar aanleiding van 160 jaar Waregem Koerse.

Ook willen we de komende jaren aandacht hebben voor **grote manifestaties** naar aanleiding van verjaardagen, gebeurtenissen, ...

We verwijzen ondermeer naar:

- organisatie van de nieuwjaarsrecepties
- ballonhappening en kinderstad
- bestending van kasteelconcerten
- de Leiestreekfeesten
- 11-julivieringen
- Vaderlandse plechtigheden
- Waregem Koersefeesten
- Opwaardering St. Hubertusviering
- Ijspiste
- Uitbouw kerstverlichting

Samenwerking met lokale actoren zoals Waregem Winkelstad, Waregem Expo, Unizo, ...

Nieuwe initiatieven ontwikkelen vb. rond carnaval, halloween, kerstmarkt, ...

Steeds aandacht voor **(prijs)toegankelijke grootschalige evenementen** waar mogelijk gratis.

Verenigingsleven:

Een daadwerkelijke ondersteuning (financieel en structureel) van het plaatselijke verenigingsleven. Zorgen voor voldoende en kwalitatieve infrastructuur om te vergaderen, te ontspannen, te repeteren, op te treden (toneel koor muziek) en te feesten.

Mensen samenbrengen is een belangrijk middel om de verzuring van de maatschappij tegen te gaan.

FINANCIEN

GEZOND NAAR 2012

Zaaien naar de zak, de goede huisvaderpraktijk, de gulden middenweg vinden, gezond verstand, ... zijn uitdrukkingen die bij onze financiën zeker van toepassing zijn.

De uitgaven:

De voornaamste financiële uitdagingen en oplossingen voor de komende legislatuur moeten en zullen gezocht worden langs de uitgavenzijde. Een realistisch (financieel en praktisch uitvoerbaar) investeringsprogramma zal de basis zijn:

- **Personeel:** We hebben heel goed personeel, maar door de vele initiatieven zal er nieuw personeel nodig zijn. Een kaderuitbreiding moet berekend en gepland worden.
- **Werkingskosten:** Naar analogie met personeel en initiatieven zijn de werkingskosten onlosmakelijk verbonden met deze acties. Energie is een belangrijke uitdaging. De werkingskosten beheersbaar houden.
- **Overdrachten:** politiezone, OCMW, vzw's cultuur en sport, kerkbesturen, ... zijn satellietbesturen die financieel heel wat vergen van de stad. Er kunnen geen reserves aangelegd worden bij deze besturen. Het nauwgezet opvolgen van de besluiten van deze besturen moet leiden tot goede afspraken.
- **Schuld:** Jarenlang hebben we goede inspanningen geleverd om de schuld te laten afnemen. De uitdaging bestaat erin de schuld op gelijk niveau te houden.

De inkomsten:

- Door bovengestelde uitspraak van "zaaien naar de zak" gaan wij de uitdaging aan de personenbelasting en de belasting op de onroerende voorheffing niet te verhogen.
- De belasting op de rechtspersonen zullen wij afschaffen.
- Net zoals in alle omliggende gemeenten zal een heffing op het drinkwater ingevoerd worden om het gespaarde geld te investeren in rioleringen.
- Doelbelastingen kunnen ingevoerd of geschrapt worden. Deze worden op heden financieel niet meegerekend, omdat ze bedoeld zijn om het doel te bereiken en niet ingevoerd worden omwille van een financiële opbrengst. (vb. afschaffen van belasting op tekort op parkeerplaatsen bij nieuw- of herbouw en verplichten in de bouwvergunning dat er minstens evenveel parkeerplaatsen zijn als woongelegenheden)
- Alle mogelijke subsidies dienen aangevraagd te worden.
- Samenwerken met de privésector (Publiek Private Samenwerking) om het doel te bereiken, moet meer opportuniteiten creëren.

INFORMATICA

Modern beleid = e-overheid

- De stad doet inspanningen om zoveel mogelijk **interne processen te digitaliseren en informatiseren** zodat de administratie op een efficiëntere manier kan verlopen. Er wordt hierbij gedacht aan software ten behoeve van:
 - o het algemeen gebouwenbeheersysteem
 - o het beheer van de stedelijke sportcomplexen
 - o toegangscontrole van het stedelijk zwembad
 - o opvolging werkopdrachten stedelijke dienst en groendienst
 - o de financiële dienst
 - o de uitbouw van een intranet, onderscheiden van een (gemeente)'raadsnet'
 - o ...

- Informatica zal ook een belangrijk middel vormen voor de **rechtstreekse communicatie met de burger**. Via centraal aangestuurde infoschermen en displays die verspreid staan opgesteld, zal de burger op een moderne manier geïnformeerd worden over de komende vergaderingen en / of stedelijk nieuws.

- Bij de **bijscholing van personeel** wordt veel aandacht geschonken aan **informatica-opleidingen** zodat alle medewerkers van de stad optimaal kunnen gebruik maken van de software die voorhanden is.

- De stad wil zich op termijn opwerpen als **een e-overheid** waarbij de website een belangrijke rol zal spelen. Belangrijke prioriteiten voor de **website** zijn:
 - ⇒ de uitbouw van een e-loket
 - ⇒ gebruiksvriendelijkheid
 - ⇒ koppeling aan bestaande databanken (bv. Cultuurdatabank)
 - ⇒ ontwikkeling van nieuwe databanken (bv. bedrijvendatabank)
 - ⇒ digitale gemeenschapsvorming en participatie verhogen.

INFORMATIE EN COMMUNICATIE

Informatie op maat van de burger

De stad hecht veel belang aan een goede communicatie met de burger. Het beleid moet immers niet alleen op een goede manier gevoerd worden maar vervolgens ook op een goede manier ter kennis gebracht worden van de burger.

Daarbij moet rekening gehouden worden met de specifieke mogelijkheden van de burger. Daarom wil de stad op verschillende manieren communiceren met de burger, zowel via de traditionele media als via de nieuwe media. De combinatie van verschillende communicatiemiddelen garandeert een maximaal bereik en door eventuele herhaling worden bepaalde regels beter bekend en dus gerespecteerd.

- Via **De Sprong** wordt de Waregemse bevolking verder periodiek op de hoogte gehouden over belangrijke stedelijke dossiers. Hierbij wordt duiding gegeven over nieuwe beslissingen en grote evenementen, maar evenzeer over bestaande regelgeving die te weinig bekend is bij de bevolking. De Sprong blijft in de toekomst ook het product van een uitsluitend ambtelijk samengestelde werkgroep om het neutrale karakter van de krant te behouden.
- De **wekelijkse stadsinfo in de reclameweekbladen** wordt blijvend aangewend om de burger te informeren over dringende zaken en over de activiteitenagenda van de stedelijke initiatieven en van de diverse Waregemse verenigingen.
- De **burgemeester en schepenen zijn dagelijks bereikbaar** via gsm of e-mail om de inwoners te informeren omtrent bepaalde concrete dossiers.
- De stad onderzoekt de mogelijkheden om nog meer **via internet te communiceren** met de bevolking.

De website van de stad wordt hiertoe volledig vernieuwd en aangepast zodat er vlot kan genavigeerd worden doorheen de site. Bij de vernieuwing van de website is de gebruiksvriendelijkheid prioritair. Er wordt een e-loket uitgebouwd waarbij op eenvoudige manier bepaalde documenten kunnen opgevraagd worden. De site moet op termijn koppeling mogelijk maken met reeds bestaande databanken en deze zo goed mogelijk integreren. De site wordt best permanent geüpdatet door de communicatieambtenaar.

De mogelijkheden worden onderzocht om ook via email (nieuwsbrieven) of sms de burger en / of bedrijven te bereiken en te betrekken bij het beleid. In het kader van het Europees Log-IN project wordt samen met Leiedal gewerkt aan een bedrijvendatabank van Waregem, gekoppeld aan het GIS. Via deze online databank kunnen bedrijfsleiders de belangrijkste gegevens over hun zaak kenbaar maken waarna deze raadpleegbaar zijn door iedereen.

- De stad wil ook verder bouwen aan haar **imago van open huis** waar iedereen welkom is. Om de burger nog beter te dienen en vooral drempelverlagend te werken, ontwikkelt de stad naast het stadhuis een **stadswinkel**. Deze infowinkel zal ruime openingsuren hebben zodat de burger maximaal terecht kan bij de stad.

Hierbij kan de burger via persoonlijk contact eenvoudige inlichtingen bekomen of een afspraak krijgen met de juiste administratieve dienst. Dit zorgt tegelijkertijd voor een efficiënter functionerende back-office, afgescheiden van het front-office. Voor de ophaling van eenvoudige documenten moet de burger zich immers niet meer naar de derde verdieping begeven van het stadhuis aangezien deze onmiddellijk zullen beschikbaar zijn in de infowinkel.

Er wordt een goede interactie voorzien met het sociaal huis in de schoot van het OCMW indien het gaat om vragen van sociale aard, zodat burgers ook tussen OCMW en stad makkelijker naar de juiste diensten worden doorverwezen.

In het kader van de oprichting van de stadswinkel worden ook de ingangen van het stadhuis herbekeken waarbij de bestaande hoofdingang aan de raadzaal hoofdzakelijk protocolair zal gebruikt worden en waarbij alle diensten bereikbaar worden via de ingang aan het Pand.

In het stadhuis worden ook de nodige aanpassingen gedaan opdat de burger op een snelle manier zijn weg vindt naar de juiste burelen / lokalen. Via infoschermen en displays wordt de burger op een moderne manier geïnformeerd over de komende vergaderingen en / of stedelijk nieuws.

- De burger wordt ook verder geïnformeerd via klassieke **infoborden of infopanelen in het straatbeeld**.

De stad organiseert bv. in geval van omvangrijke wegenwerken **woonwijkvergaderingen of hoorzittingen** om de burger te informeren over belangrijke dossiers voor de buurt en om een maximale participatie van de bevolking mogelijk te maken.

INTEGRATIE

Integratiebeleid

- Stad Waregem kiest voor een schepen van integratie.
- Het beleid pleit voor een ambtenaar voor maatschappelijke integratie en inburgering, die instaat voor een degelijk minderhedenbeleid in Waregem.
- Via een integratiebeleidsplan of minderhedenbeleidsplan wil het stadsbestuur actief werk maken van een harmonische relatie tussen autochtone en allochtone inwoners van de stad. Goed samenleven tussen multiculturele Waregemnaren is tweerichtingsverkeer. Enerzijds doen de andere cultuurgemeenschappen daadwerkelijk inspanningen om zich lokaal te integreren. Anderzijds moeten allochtonen het nodige respect en gelijke kansen krijgen. Het stadsbestuur neemt hier een trekkende en regisserende rol in.

Sensibiliseren

De bevolking wordt vertrouwd gemaakt met migrantenwerking en integratiebeleid. Er worden acties ondernomen om de autochtone en allochtone inwoners van Waregem dichter bij elkaar te brengen, in respect voor elkaars religieuze, historische en culturele achtergrond en gewoontes.

De gehele bevolking wordt geïnformeerd en betrokken bij het gevoerde beleid t.a.v. etnisch-culturele diversiteit.

Nederlands

Het stadsbestuur wil de sociale, educatieve en professionele redzaamheid van etnisch-culturele minderheden verhogen via kwaliteitsvolle opleidingen in de volwasseneducatie.

Nederlands is de basis voor een goede integratie van anderstalige EU-burgers en niet-EU-burgers. Het stadsbestuur promoot de Nederlandse taallessen voor migranten en anderstaligen in samenwerking met Basiseducatie, CVO, Het Huis van het Nederlands en het OCMW.

Het aanbod Nederlands voor anderstaligen zou de behoefte moeten dekken. Het bestaande aanbod Nederlands voor anderstaligen is bekend voor alle potentiële gebruikers.

Overleg

De stad heeft oog voor de noden van vluchtelingen en allochtonen in onze onmiddellijke omgeving. Er wordt een structureel overleg georganiseerd met diverse diensten, instanties en verenigingen in Waregem die bezig zijn met de integratie en inburgering van deze multiculturele bewoners.

- **overleg dienstverleners:**

- ⇒ overleg NT2
- ⇒ overleg onthaal van nieuwe EU-burgers en niet-EU-burgers

- **overleg projectgroepen:**

Verschillende organisaties en verenigingen zijn actief bezig met de integratie en inburgering van multiculturele cultuurgemeenschappen en godsdiensten:

- ⇒ overleg met moskeegemeenschappen
- ⇒ opvolgen van verenigingen en organisaties van migranten (Doenja, Attakwa, e.a.)
- ⇒ organiseren offerfeest

ondersteunen van samenlevingsopbouwinitiatieven (Torenhof)

INTERNATIONALE SAMENWERKING

Solidariteit met Europa

De pijler Internationale Samenwerking houdt vooral de coördinatie en ondersteuning van Europese verbroederingen in, met name Euro-Equus en de jumelage met Szekszárd, Hongarije.

- **Euro Equus**

Het Europees Netwerk van Steden van het Paard EURO-EQUUS is een vereniging zonder winstoogmerk, die op 3 mei 2005 opgericht werd door vier Europese steden, namelijk Waregem (België), Pardubice (Tsjechië), Jerez de la Frontera (Spanje) en Golegã (Portugal).

De vereniging heeft als doel het cultureel erfgoed van het paard te promoten en verder te ontwikkelen. Om de algemene doelstellingen te bereiken, werken de steden samen aan een aantal activiteiten. De vereniging wil een culturele, sociale en economische identiteit creëren tussen de verschillende Europese grondgebieden die een band hebben met de paardensector. Zij wil de 'paardenregio's' beschermen, ontwikkelen en promoten en op die manier het behoud van het Europees patrimonium van het paard verzekeren.

- **Szekszárd**

Reeds meer dan tien jaar bestaat er een hechte band tussen de Belgische stad Waregem en haar Hongaarse zusterstad Szekszárd. Deze band is ontstaan uit wederzijdse contacten tussen diverse sport- en cultuurverenigingen. In het kader van deze verbroedering werd het Szekszárd-comité opgericht met als doel aan de verbroedering een meerwaarde te geven door er een sociale dimensie aan toe te voegen.

- **Andere initiatieven ondersteunen (verbroedering met Artillerieschool Brasschaat – 6A comité – Roemenië)**

JEUGD

Infrastructuur

Goede logistieke en infrastructurele ondersteuning van alle lokale jeugdwerk.

Financiële inspanningen, logistieke ondersteuning, kwaliteitsbewaking en veiligheidsmaatregelen (brandveiligheid van jeugdlokalen verbeteren) moeten de infrastructuur en de werking van het jeugdwerk ondersteunen en versterken:

- organisatie van de uitleendienst – een aankoopbeleid gericht op de noden van het jeugdwerk
- huisvestingsprobleem oplossen van de Vijfse jeugdbewegingen
- gelijkwaardigheid en eenvormigheid in contracten voor jeugdbewegingen in stedelijke infrastructuur
- infrastructuur (in eigen of stedelijke gebouwen) van het lokale jeugdwerk bewaken – eventuele infrastructuurproblemen van jeugdorganisaties oplossen

Jeugdcentrum

Het Jeugdcentrum uitbouwen tot een volwaardig jeugd- en jongerencentrum:

- huisvesting van Chiro Centrum en Speelpleinwerking Pad, Akabe Funk (jeugdbeweging voor kinderen en jongeren met een lichamelijke beperking), in een latere fase KSA
- verhuizen van de jeugddienst en uitleendienst
- ontwikkeling van een jongerensite met minipitch en skatepark
- visie ontwikkelen over JAC, JIP en JOC
 - jongereninformatiepunt uitbouwen

Jeugdbeleid en jeugdwerkbeleidsplan

Een goede samenwerking tussen de driehoek van de stedelijke jeugddienst (in persoon van de jeugdconsulent), de jeugdraad (in persoon van de voorzitter en de stuurgroep) en het beleid (in persoon van de schepenen van jeugd) is van groot belang. Ze hebben een belangrijke rol te vervullen in de opmaak en de werking van het jeugd- en jongerenbeleid:

- **opmaak van het jeugdwerkbeleidsplan 2008-2010 en 2011-2013:**
 - ⇒ organisatie van inspraak over het jeugdwerkbeleidsplan – jaarlijks een open inspraakmoment organiseren
 - ⇒ structurele ondersteuning van het jeugdwerk verder uitbouwen
 - ⇒ ondersteuning van kadervorming bestendigen (toelage)
- **ondersteunen van de jeugdraad:**
 - ⇒ diverse werkgroepen: milieu, vorming, multi-cultureel
- **organiseren van diverse jeugd events:**
 - ⇒ de 100 dagen
 - ⇒ dag en nacht van het jeugdwerk
 - ⇒ repetitieruimtes
- **ondersteunen van activiteiten voor georganiseerde en niet-georganiseerde jongeren:**
 - ⇒ Grabbelpas
 - ⇒ Stedelijk toelagenreglement voor het jeugdwerk verderzetten
- **organiseren van jeugdinformatie**
 - ⇒ stedelijke website jong houden
 - ⇒ opmaak jeugdkompas met info over alle vakantie initiatieven in Waregem
 - ⇒ uitwerken nieuwe jeugdinitiatieven

- **bekendmaken van de jeugddienst**
 - ⇒ aanwezigheid op Waregem Kinderstad
 - ⇒ organisatie van Kleinste Steeple op Waregem Koerse
 - ⇒ organisatie van Jeugddienst on Ice
 - ⇒ aanwezigheid op jongerenevenementen, bijv. Rock Waregem
- **organisatie van jeugd en cultuur**
 - ⇒ opvolgen van jongereninitiatieven zoals Pilch'Art
 - ⇒ samenwerking met cultuurcentrum en cultuurdienst

Fuifbeleid

Initiatieven ontwikkelen die garant staan voor een veilig en duurzaam fuifbeleid:

- opleiding fuifbuddy's (jongeren die waken over een goed verloop van de fuif)
- fuifbuddy-cursus organiseren
- afsprakennota voor fuiven opmaken
- fuifwijzer opmaken voor de fuiforganisatoren (brochure i.v.m. organisatie van een fuif, wetgeving, stedelijke reglementen)
- structureel overleg jeugdwerk, politie, hulpdiensten en security

Toegankelijkheid

Het jeugdwerk moet ook toegankelijk zijn voor maatschappelijk zwakkere kinderen en jongeren en minderhedengroepen:

- opmaak van een toegankelijkheidsplan i.s.m. verschillende verenigingen
- vorming voor jeugdwerk organiseren rond maatschappelijke kwetsbaarheid
- jeugdorganisaties werken mee aan een open buurtgerichte activiteit (project Oostpoort)

Buurtspeelruimte

Blijvend werk maken van kwalitatieve, veilige, bereikbare en moderne buurtspeelruimte voor kinderen en jongeren, in samenspraak met de buurt.

Dit vereist het permanent opvolging van wetgeving in functie van de richtlijnen voor veiligheid:

- onderhoud en aanleg van openbare speelpleintjes
- het gebruik van en toezicht op speelpleintjes bestendigen
- structureel voorzien van speelruimtes in nieuwe woonzones

LANDBOUW

- Behouden van de **groenbemestingspremie** en stimuleren van het gebruik van **groenbemesters**.
- Zorgen voor een optimaal onderhoud van de **beken en grachten**.
- Erop toezien dat de goede **landbouwgronden** behouden blijven.

MILIEU

Milieubeleidsplan voor een kwaliteitsvolle woonomgeving

De grondslag van het beleid blijft het milieubeleidsplan, dat jaarlijks uitgewerkt wordt in het milieujaarprogramma en de samenwerkingsovereenkomst met de Vlaamse overheid. Alle stedelijke diensten worden daarbij betrokken en er zijn periodieke evaluaties.

Afval

Inzameling en ophaling van huishoudelijk afval is een gemeentelijke kerntaak. Uitgangspunt is het principe van “de vervuiler betaalt”. Het in de vorige legislatuur uitgestippelde afvalbeleid wordt onverkort verdergezet. Er komt een evaluatie omtrent de praktische uitvoering.

Absolute prioriteit is het **uitbouwen van een nieuw containerpark** in vervanging van de veel te kleine huidige locatie te Sint-Eloois-Vijve. De nieuwe locatie ligt binnen de stedelijke kern van de centrumgemeente Waregem. De stedelijke eigendom aan de Lindestraat wordt de nieuwe locatie. Om redenen van efficiëntie zal de uitbating van dit park - net zoals te Beveren-Leie - aan IMOG toevertrouwd worden. Het stedelijk personeel versterkt de groendienst, die alsmaar meer bevroegd wordt.

De hogere overheid legt een **norm van maximaal 150 kg/jaar restafval per inwoner** op. In de vorige legislatuur werd deze norm behaald. Het is de ambitie om **lager** dan deze norm te gaan. Bijzondere aandacht gaat naar het met huishoudelijk afval gelijkgesteld bedrijfsafval, dat nog veel te weinig in de oranje afvalzak terechtkomt.

Zwerfvuil blijft een moeilijk te bezweren plaag en ergert de mensen. Hoewel individuele personen verantwoordelijk zijn, wordt dit toch naar de stad doorgeschoven met grote kosten ten laste van de gemeenschap. Sensibiliseren en desnoods hard bestraffen. De organisatie van de interne dienst wordt geoptimaliseerd, zodat wekelijks een maximaal aantal uren aan zwerfvuilopruiming besteed kan worden op zoveel mogelijk Waregemse locaties. In samenwerking met het Vlaams Gewest neemt de stad een initiatief voor de aanpak van de N382 tussen het afrittencomplex en de Verbindingsweg.

Waregem leeft en er gaan heel wat **manifestaties** door. Door het inzetten van **afvaleilanden** werd in 2006 een eerste aanzet gegeven voor propere Waregem Koerse feesten. We bewandelen deze weg verder. Bijzonder aandachtspunt en uitdaging vormt de ‘Tour de France’.

Verder gaat de aandacht naar:

- evaluatie van het systeem van MOLOK's aan de grote appartementsblokken in de Albert Servaeslaan en aan het woonerf in de Olmstraat
- de kippenactie blijft (door de vogelgriep bleef deze actie in 2006 beperkt)
- samenwerking en sensibilisatie via de scholen - MOS-werking (Milieu op School) (meewerken aan zwerfvuilacties)
- de compostmeesters werken zeer goed ; bij het verlaten van de site te Sint-Eloois-Vijve is er voor hun werking nood aan een nieuwe locatie, best gelegen in een ‘natuurlijke’ omgeving
- nauwe samenwerking en periodiek overleg met de kringloopwinkel

Natuur en groen

Waregem krijgt een alsmaar meer verstedelijkt karakter. Groen en natuur komen alsmaar meer onder druk.

Bijzondere aandacht gaat naar stedelijk groen:

- Bestaand groen blijft behouden: er verdwijnt niet één boom zonder dat er minstens een andere boom aangeplant wordt.
- Jaarlijks worden één à twee groene buurtprojecten opgezet, waarbij een beplante straat of buurt opgewaardeerd wordt. De buurtbewoners worden actief betrokken.
- Het beheersplan voor Hof Casier wordt uitgewerkt, zodat de natuurwaarden niet verloren gaan.
- Voor de groene long rond de stadionvijvers wordt een globale visie ontwikkeld, waarbij de parkfunctie meer uitgewerkt wordt.
- Rond de Kernelle wordt een groene long uitgebouwd.
- Het park van de Mote wordt opgefrist.

Bos:

- Het is de ambitie om in de volgende zes jaren zes hectaren bijkomend bos aan te leggen, bij voorkeur in de omgeving van het kabouterbos en kerkhof te Desselgem.
- De ontwikkelingen rond het stadsrandbos worden verder actief opgevolgd.

Natuur:

- De ontwikkelingen in de omgeving van de Zavelputten worden van nabij gevolgd.
- Ieder jaar wordt een actie georganiseerd n.a.v. de dag van de natuur.
- Er komt een inhaalbeweging voor het ecologisch bermbeheer, waarbij dit ieder jaar systematisch en structureel uitgebreid wordt.

Middelen:

- De stad wordt steeds meer over groen bevraagd. Er is een duidelijke nood aan een structurele inbedding van het groenbeleid in de interne organisatie van de stad. Een groenambtenaar zou deze leemte kunnen invullen.

Water

Afvalwater:

- De bouw van het waterzuiveringsstation te Beveren-Leie
- De opmaak van zoneringsplannen, waarbij voor gans het grondgebied van de stad vastgesteld wordt, waar er wel nog rioleringen aangelegd zullen worden en - waar dit niet gebeurt - wie er een individuele afvalwaterzuiveringsinstallatie moet aanleggen.

Hemel- en oppervlaktewater:

- Waregem ligt hoofdzakelijk in het deelbekken van de Gaverbeek, beheerd door het waterschap Gaverbeek. In dit waterschap dient de stad Waregem een voortrekkersrol te spelen.
- In dit kader dient bijzondere aandacht te gaan naar de kleine landschapselementen op de oeverzones langs de beken (o.a. Zoetebeek).

Handhaving:

Er dient een structurele en efficiënte communicatie tussen stad en politie uitgebouwd te worden.

Energie

Zuinig omgaan met energie is essentieel in het lokale duurzaamheidsbeleid.

De stad speelt een **belangrijke rol in het sensibiliseren van de Waregemnaars**. Enerzijds worden bewustmakingsacties opgezet, bestemd zowel voor de individuele Waregemnaar als voor verenigingen en bedrijven. Anderzijds heeft de stad een voorbeeldfunctie te vervullen.

- In samenwerking met Eandis wordt de **energieboekhouding** volledig op punt gezet. Per stedelijke entiteit (stadhuis, scholen, ontmoetingscentra, kunst- en tekenacademie, sportcentra, ...) wordt het energieverbruik bijgehouden, startend met de gebouwen, waarvan het elektriciteitsverbruik hoger is dan 17 000 kWh of het jaarlijks warmteverbruik hoger is dan 50.000 kWh. Per stedelijke entiteit wordt een energierapport opgemaakt met richtlijnen en aanbevelingen voor een rationeler energiegebruik, zowel op organisatorisch, als technisch en gedragsmatig vlak.
- Per stedelijke activiteit wordt de **CO₂-uitstoot berekend** veroorzaakt door verwarming, elektriciteitsverbruik en mobiliteit.
- Bij nieuwe projecten (bouwen en verbouwen) worden de **lastenboeken gescreend** qua energie-efficiëntie ; energiezuinige toepassingen op het vlak van o.a. dak-, gevel- en vloerisolatie, beglazing, verwarming en alternatieve energie.
- **Relightingprojecten** worden opgezet ; energiezuinige lampen en armaturen worden geplaatst ; gebruik van tijdschakeling in het gebouwenbeheerssysteem ; invoer van licht- en bewegingssensoren ; gebruik van thermostatische kranen, enz.
- Bij **aankopen** krijgt het meest energiezuinige product de voorkeur.
- Een **plan van de openbare verlichting** moet leren waar energiebesparende maatregelen kunnen uitgewerkt worden ; aanwending van energie-efficiënte lampen en armaturen ; intelligente regeling van de openbare verlichting.
- Voor verplaatsingen van minder dan 5 km gebruikt het personeel bij voorkeur **de fiets**.
- De stad heeft een **energieloket** met alle informatie over energiebesparingen, -subsidies van de verschillende overheden, gebruik van alternatieve energiebronnen, enz.

ONDERWIJS

BASISONDERWIJS

Infrastructuur

Kwaliteitsbewaking en veiligheidsmaatregelen moeten de infrastructuur van het stedelijk basisonderwijs ondersteunen en versterken.

Uitdagingen voor de toekomst:

- chalets in Beveren-Leie en Desselgem vervangen door volwaardige gebouwen, multifunctioneel voor basisonderwijs, muziekacademie en tekenacademie.
- Veiligheidsaanpassingen doen aan de stedelijke infrastructuur in functie van veiligheidsverslag, brandweerverslag en inspectieverslag.

Kwaliteit

Voor het stadsbestuur blijft de zorg voor kwaliteitsonderwijs centraal.

- **personeelsbeleid:**
Hiervoor werkt het stadsbestuur een personeelsbeleid uit op basis van sollicitatiegesprek, taakstellingsgesprek, functioneringsgesprek en evaluatiegesprek.
- **onderwijsconsulent:**
Een onderwijsconsulent ondersteunt alle onderwijsvormen met projectmatige aanpak.

Netoverschrijdend

Het stadsbestuur bevordert de samenwerking in het onderwijs via netoverschrijdende projecten in alle onderwijsnetten op het grondgebied Waregem. Aanzet is een overleg op niveau basisonderwijs en middelbaar onderwijs tussen alle inrichtende machten.

Projecten:

- vlindertegels acties tegen zinloos geweld en onverdraagzaamheid
- verkeersveiligheid – label verkeersactieve school
- slimme handen – promotie voor het technisch onderwijs
- Noord-Zuid thema uitwerken

Verkeersveiligheid

Zorg voor de aanleg van veilige fietspaden en fietsroutes naar scholen. Goed onderhoud van de bestaande fietswegels en -paden. Er moet dan ook bijzondere aandacht zijn voor de plaats van jongeren en kinderen in het verkeer.

Minderheden

Het verschil tussen autochtonen, mensen in armoede en etnisch-culturele minderheden op het gebied van toegang tot het basisonderwijs verkleinen. De samenwerking tussen de onderwijssector, de welzijnssector en de minderhedensector verbeteren.

KUNSTONDERWIJS

Erkenning tekenacademie

Het stadsbestuur streeft naar een volwaardige erkenning van de Waregemse tekenacademie door het ministerie.

Beheer van de site

Om de site van de teken- en muziekacademie te beheren, is een conciërge en conciërgewoning wenselijk. Mits het vinden van een volwaardig alternatief voor KSA, kan het gebouw van de KSA hiervoor een optie zijn.

Project oblatenauditorium

Het oblatenauditorium, dat op vandaag vooral als klaslokaal gebruikt wordt, kan in fasen uitgroeien tot een volwaardig les- en cultuurhuis.

Jeugdmuziekinitiatie

Binnen de muziekacademie is het wenselijk om kinderen vanaf het eerste leerjaar via workshops kennis te laten maken met muziekopvoeding.

ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Jumelagegemeente Gatsibo (voorheen Ngarama)

Onder het beleidsdomein Ontwikkelingssamenwerking hoort de coördinatie van de Stedenband met Gatsibo (vroegere Ngarama) te Rwanda, dit zowel op inhoudelijk als financieel vlak:

- ondersteuning van een jumelagecomité
- intense afspraken maken met Rwanda
- draagvlak creëren voor de jumelage in Waregem

Beleidsplan en convenant realiseren

Het stadsbestuur realiseert het beleidsplan voor ontwikkelingssamenwerking in het kader van de Vlaamse en federale regering.

- intekenen op het Vlaamse convenant en het federaal programma van ontwikkelingssamenwerking
- organiseren van inleefreizen met enthousiastelingen vanuit het Waregemse onderwijs, verenigingsleven en jeugdwerk, om zo een breder draagvlak te maken.

Organisaties en projecten voor een rechtvaardige wereld ondersteunen

Het stadsbestuur ondersteunt Noord-Zuid-organisaties:

- het ondersteunen van de Waregemse Wereldraad
- de organisatie van de jaarlijkse 11.11.11-campagne
- het behalen van de titel Fair Trade Gemeente
 - o trekkersploeg coachen
 - o samenwerken met externe partners als bedrijven, jeugdverenigingen, organisaties, ...
 - o acties voor duurzame ontwikkeling uitwerken
- het promoten van Eerlijke Handel
- kleinschalige projecten in het Zuiden die banden hebben met mensen uit Waregem, krijgen steun van het stadsbestuur
- bij extreme noodsituaties (noodhulp) verleent Stad Waregem financiële hulp

Noord-Zuid sensibiliseren

De bevolking moet zich bewust zijn van het structurele verschil tussen Noord en Zuid en van de groeiende armoede bij een groter deel van de wereldbevolking.

Het stadsbestuur investeert in de organisatie van sensibiliserende activiteiten naar scholen en de algemene Waregemse bevolking:

- Noord-Zuidbeurs voor de scholen
- Mabatobato
- Wereldfeest
- Themamaand organiseren i.s.m. culturele actoren
- Fair Trade filmforum
- correspondentieprojecten
- informatieluik in de Sprong
- ondersteuning van educatieve projecten in het noorden
- informatief en politiek luik bij de 11.11.11-actie

OPENBARE WERKEN – WATERBEHEERSING

Zorgen dat Waregem een veilige stad blijft

- Controle van de **waterhydranten**, zodanig dat in geval van brand deze kunnen gebruikt worden ;
aantal: ± 2 500 stuks
- Onderhoud en vernieuwen van de **voetpaden** ; jaarlijks 3 à 4 km
- Onderhoud van de bestaande **asfaltwegen** ; jaarlijks 4 à 5 km
- Herstellen van diverse **betonvakken** en vernieuwen van voegvullingen.

Beperken en voorkomen van wateroverlast

- Uitbouwen van een doeltreffende **waterhuishouding**
- Meewerken aan de opmaak van de **deelbekkenbeheersplannen** voor de regenwaterafvoer.
Buffering en tijdelijke opslag van regenwater is een prioriteit. Door de stad werden reeds bekkens aangelegd op de Snepbeek, de Soetebeek en de Mannebeek. Het is wenselijk dit ook te realiseren op de Goelevenbeek om de wateroverlast bij de firma's Thermote & Vanhalst en Bekaert te voorkomen.
- Meewerken aan de opmaak van de **zoneringsplannen** voor de afvoer van het vuil water.
Reeds een groot gedeelte van de Waregemse bebouwing is aangesloten op een rioleringsstelsel dat uitmondt in een zuiveringsstation.
Voor de overige zones dient nagezien te worden of het aangewezen is om een riolering of een private zuivering te voorzien.
- **Sanering van de beken** om de afwatering te vrijwaren. Voor dit jaar is de Koedrijfbeek gepland.
In een latere fase is de Zoetebeek en de Nieuwvaartbeek voorzien.
- Optimaliseren van het **rioleringsnet** en dit gekoppeld aan de vernieuwing van de wegenis.
Hierdoor wordt ook wateroverlast vermeden.
Voor dit jaar zijn volgende dossiers voorzien:
Keukeldam - Churchilllaan
Hoogmolenstraat (gedeelte tussen Deerlijkseweg en Kollebloemstr.)
Poekelaan (dossier in samenwerking met Aquafin)

PATRIMONIUM

Gebouwen

Alle stedelijke gebouwen die geen nieuwbouw zijn, vallen onder deze noemer:

- Gebouwen beheren zoals een goede huisvader
- Opmaak van een gebouwenbeheersysteem
- Renoveren waar nodig. Bij renovatie aandacht voor energiebesparing.
- Gebruikers sensibiliseren omtrent veiligheid, inbraakpreventie, ...
- Multifunctioneel gebruik van de lokalen (vb. turnzaal van scholen, computerklassen, gebruik van de kerk, ...)

Eén **nieuwbouwproject**:

- Herbouwen Tearoom – Taverne Boothuis

Aankoop goederen

Volgende 4 voorwaarden leiden tot prijs-kwaliteit beter resultaat:

- Bewust rationeel aankoopbeleid
- Goede kwaliteit van bestekken
- Sterke onderhandelingsprocedures
- Goede opvolging van contracten

Oprichting Autonoom GemeenteBedrijf

Een autonoom gemeentebedrijf is een bedrijf dat rechtspersoonlijkheid heeft.

Alle stedelijke diensten van commerciële of industriële aard kunnen beheerd worden in dit bedrijf.

De beheerraad bestaat uit leden van de gemeenteraad.

Het creëert de mogelijkheid iets rapper op de markt te reageren bij opportuniteiten.

Wat kan onder dit bedrijf vallen:

1. Stedelijke Regie voor Grond- en Huisvestingsbeleid
2. Het parkeerbeleid
3. De loskade te Desselgem en Sint-Eloois-Vijve
4. De stedelijke concessies (kasteel Casier en Boothuis)
5. Nieuwe gebouwen in oprichting
6. Mogelijks 'het Pand'.

PERSONEEL

- Realisatie van een **ideeënbus voor het personeel** op verschillende locaties i.f.v. het efficiënter werken. Op deze manier heeft elk personeelslid een bijkomende mogelijkheid tot **communicatie**.
- Waregem is een middelgrote stad met een goed uitgebouwde dienstverlening en een uitgebreid gamma activiteiten. Het in stand houden en uitbreiden van die uitstraling zal een aanpassing van het **personeelskader** vragen. Dit zal bekeken worden op korte en lange termijn rekening houdend met de beleidsopties die genomen worden. Die aanpassingen zullen weloverwogen gebeuren, waarbij zeker de financiële impact op langere termijn niet uit het oog zal verloren worden.
- Het voeren van een personeelsbeleid in het kader **Human Resource Management** wordt een aandachtspunt. Coaching, loopbaanonderbreking, individuele vorming, aandacht voor combinatie werk/gezin, e.d. zijn belangrijke peilers die 'het zich goed voelen' op het werk bevorderen en de rendabiliteit alleen maar kunnen verbeteren.

RUIMTELIJKE ORDENING - STEDENBOUW

- Nu het **Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan** (GRS) is goedgekeurd door de gemeenteraad in december 2006, is het de verantwoordelijkheid van de provinciale overheid om op haar beurt dit GRS goed te keuren en tevens het kleinstedelijk gebied af te bakenen.
Ter uitvoering van het GRS dienen ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP) te worden opgesteld ten einde concreet gestalte te geven aan het ruimtelijk beleid van de stad. In dit kader moet o.m. een oplossing gevonden worden voor de resterende zonevreemde bedrijven en woningen.

De stad Waregem kan binnen afzienbare tijd stedenbouwkundig 'ontvoegd' worden. Hiertoe dient nog de laatste voorwaarde vervuld te worden, nl. het aanstellen van een stedenbouwkundig ambtenaar. Dit moet zo vlug mogelijk gebeuren, zodat de stad Waregem meer autonomie krijgt bij het afleveren van vergunningen.

Daarbij dient het verder goed functioneren van de dienst Stedenbouw gewaarborgd te worden, waarbij een goede opvolging van de dossiers en een tijdige aflevering van de vergunningen prioritair blijft. De verdere goede samenwerking met de Gecoro dient in de komende legislatuur eveneens bevestigd te worden.

- De stad Waregem heeft een **duidelijke centrumfunctie** binnen de dichte regio. Het ruimtelijk beleid van de stad moet dan ook inspelen op de noden van onze bevolking op het vlak van wonen, winkelen, werken, verkeer, mobiliteit, recreatie en leefbaarheid van de centra, alsook op de scolaire, culturele en sportieve infrastructures en de parkeergelegenheid.
- Er stellen zich in deze mandaatsperiode twee grote uitdagingen :
 - creëren van bijkomende **ruimte voor ondernemen** (KMO-en industriezones)
 - sterke inspanningen voor de realisatie van **bijkomende woonzones**

Inzake bedrijventones is de aankoop en realisatie van de site 'Blauwpoort' (35 ha) als gemengde zone – mits akkoord van de hogere overheid – een must. Aansluitend bij de E17 en de N382 kan deze zone als regionale bedrijventerrein ontwikkeld worden en dichtbij de wijk de Biest als lokaal bedrijventerrein voor niet-belastende bedrijven, met de nodige aandacht voor een goede buffering naar de wijk de Biest.

Daarnaast moet men verder oog hebben voor eventuele reconversie van verlaten bedrijfssites tot ambachtelijke zone. Ex-Sofinal site 'Transvaal' gelegen aan de Vijfseweg zal tegen eind 2008 omgevormd zijn tot een ambachtelijke zone voor een 20-tal KMO's. In de Fabriekstraat is de bodemsanering nog aan de gang.

Het woonbeleid is erop gericht om (jonge) gezinnen in Waregem betaalbare oplossingen aan te bieden wat de aantrekkingskracht van onze stad ten goede zal komen.

Er is absoluut behoefte aan een groter aanbod van bouwterreinen en huurwoningen. Deze actie moet gecördineerd gebeuren met de belanghebbende huisvestingsmaatschappijen en met de privé-sector. Met hen zal op korte termijn een inventaris worden opgesteld van beschikbare gronden en van mogelijke realisaties.

Dichtbij woonkernen gelegen verlaten bedrijfssites kunnen omgevormd worden tot een woonproject. Ondermeer de oude site St.-Hubert op de wijk het Gaverke, de oude site Bulcaen in Nieuwenhove en de site Interlin in Beveren-Leie zullen binnen afzienbare tijd een woonfunctie krijgen.

SOCIALE ZAKEN, WELZIJN & GELIJKE KANSEN

Het stadsbestuur beoogt het welzijn van alle bevolkingsgroepen (mannen en vrouwen, jongeren en senioren, personen met een handicap, allochtonen ...) zodat ze op een harmonieuze manier kunnen samenleven.

In de domeinen die we hierna vermelden zal een beleid gevoerd worden door de verschillende actoren.

Lokaal sociaal beleid

Het decreet 'lokaal sociaal beleid' wees het lokaal bestuur, met name het stadsbestuur en het OCMW, een regisserende rol toe. Het stadsbestuur neemt hierbij o.a. volgende specifieke beleidsaspecten op zich:

- individuele sociale stadstoelagen (thuiszorgtoelage bejaarden, thuiszorgtoelage personen met een handicap, sociaal pedagogische toelage, tussenkomst vakantiekosten personen met een handicap & langdurig zieken, tussenkomst nutsvoorzieningen)
- opdrachten opgelegd door de hogere overheid (pensioenaanvragen, tegemoetkomingen voor personen met een handicap)
- ombudsdienst voor alle sociale tussenkomsten voor personen met een handicap, senioren en gezinnen in het algemeen
- informatie-, loket- en doorverwijsfunctie
- ontwikkeling van een lokaal sociaal beleid
- coördinatie lokaal overleg kinderopvang (gezinsbeleid)
- secretariaat, voorbereiding & opvolging van diverse adviesraden:
 - ⇒ seniorenadviesraad
 - ⇒ lokaal overleg kinderopvang
 - ⇒ adviesraad voor personen met een handicap
 - ⇒ stuurgroep Waregem Gezond
 - ⇒ begeleidingscommissie & adviesgroep gelijke kansen
- ondersteuning & opvolging drugpreventiebeleid (Ambulante Drugzorg Waregem)
- voorbereiding, ondersteuning, opvolging & coördinatie van de stuurgroep & oudergroep Kiwanishuis
- opvolgen sociale aspecten binnen het woonbeleid.

Het **Lokaal Sociaal Beleidsplan** (LSB) stelt tot algemeen doel de sociale behoeften van de bevolking te (h)erkennen en hieraan op de meest efficiënte, effectieve en klantvriendelijke manier tegemoet te komen. Het LSB dient tot stand te komen in overleg en samenwerking tussen het OCMW en het Stadsbestuur waarbij rekening gehouden wordt met de zienswijze van de diverse adviesraden.

Het Lokaal Sociaal Beleidsplan (2008-2013) moet ingediend worden bij de Vlaamse overheid tegen 31/12/07. Daarvoor moet het eerst door de OCMW-raad (november 2007) en vervolgens door de gemeenteraad (december 2007) goedgekeurd worden.

1. Sociale dienst stadsbestuur

+ Binnen het **concept sociaal huis** (LSB) werd besloten dat de sociale diensten van het stadsbestuur en het OCMW elk afzonderlijk blijven bestaan. Betere kennis van elkaars dienstverlening en betere afstemming verhoogt de efficiëntie van de dienstverlening aan de burger.

Binnen het concept sociaal huis worden de digitale mogelijkheden verder onderzocht.

+ **sociale tegemoetkomingen**: we willen de drempel verder verlagen door informatiepakketten samen te stellen i.v.m. de diverse sociale tegemoetkomingen en het reglement inzake de sociale toelagen evalueren en herzien in samenspraak met de adviesraden.

Het waarderen en stimuleren van thuis- en mantelzorg staat hierbij voorop.

2. Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn (OCMW)

Het OCMW heeft als taak “**kansen bieden om een menswaardig leven te kunnen leiden**”.

Aandachtspunten zijn ondermeer:

+ **het concept sociaal huis**: zie hierboven reeds aangehaald

+ **zorgcampus** : verdere uitbouw

+ **opvolgen van de werk- en aandachtspunten leefbaarheidsonderzoek Torenhof – werklozenonderzoek – seniorenbehoeftenonderzoek.**

In opdracht van het OCMW worden momenteel 3 onderzoeken afgerond. Resultaten van deze onderzoeken worden verwacht in de loop van mei 2007. De drie onderzoeken kunnen niet los van elkaar gezien worden. Enerzijds worden noden en behoeften bevestigd in een bepaalde wijk (vb. Torenhof) of bij een bepaalde doelgroep (vb. senioren). Anderzijds kunnen deze noden en behoeften gekoppeld worden aan de resultaten van het werklozenonderzoek, dat vooral de nadruk legt op de potentiële mogelijkheden van langdurig werklozen.

Voor de uitgebreidere informatie over de beleidsdomeinen van het OCMW verwijzen we naar het beleidsplan van het OCMW.

+ **de 4^e wereld** : het in beeld brengen van armoede in Waregem en eraan verhelpen

3. Seniorenbeleid

De senioren vormen een grote groep in onze stad.

Senioren moeten zo lang mogelijk in hun vertrouwde omgeving blijven wonen, zonedig met specifieke hulp. Een uitbreiding en verdere uitbouw en differentiatie van de thuiszorgdiensten vormt dan ook een belangrijke beleidsoptie.

Aandachtspunten zijn ondermeer :

+ **seniorenraad**:

- opwaarderen seniorendviesraad tot een effectieve spreekbuis, waar de senioren enerzijds en het OCMW en stadsbestuur anderszijds mekaar vinden
- project valpreventie in samenwerking met Logo

- ontwerp van specifieke fietsroute voor senioren
- ontwikkelen van een vrijetijds-, sport- en cultuuraanbod voor senioren
- opvolgen ontwikkeling buurt-nabijheidsdienst voor senioren
- opvolgen werk- en aandachtspunten n.a.v. seniorenbevraging: informatie op maat van senioren, thema verkeersveiligheid en mobiliteit, thema veiligheid, thema thuiszorgdiensten, ...

+ opvolgen decreet ouderenbeleid

+ **strijd tegen vereenzaming**: onderzoek naar de problematiek van de vereenzaming van bejaarden en naar de middelen ter bestrijding ervan.

4. Gezinsbeleid en kinderopvang

Heel wat gezinnen met tweeverdieners en de groeiende groep alleenstaande moeders worden geconfronteerd met een gebrek aan kinderopvang.

We willen daarom de behoefte van een flexibele, occasionele en urgente opvang blijvend onderzoeken.

Aandachtspunten zijn ondermeer:

- + **opvolging vernieuwingen kinderopvanglandschap**: evolutie naar centra voor kinderopvang (CKO)
- + **beleidsplan voor de kinderopvang** (geïntegreerd in lokaal sociaal beleidsplan 2008-2013): uittekenen van een lokaal kinderopvangbeleidsplan volgens de nieuwe richtlijnen
- + **(materiële) ondersteuning** van zelfstandige **onthaalouders** en onthaalouders, aangesloten bij een dienst voor opvangezinnen.
- + **vormingsaanbod** op vraag en op maat van de plaatselijke kinderopvanginitiatieven
- + **stedelijk aanspreekpunt kinderopvang**: oprichten van een stedelijk aanspreekpunt kinderopvang, dat een overzicht biedt van het opvangaanbod, aantal vrije plaatsen, ouderbijdragen
- + **aanbod kinderopvang**: zorgen voor voldoende communicatie naar de ouders en inspelen op nieuwe noden
- + realisatie van een **meldpunt crisisopvang**/occasionele opvang

5. (Preventief) Gezondheidsbeleid- en drugpreventie

We willen de nadruk leggen op **gezondheidsbevordering en ziektepreventie**.

De doelstellingen zijn:

1. meewerken aan de realisatie van gezondheidsdoelstellingen, aangevuld met eigen - lokale - accenten.
2. coördineren van activiteiten in Waregem in dit verband (-> netwerking)
3. inlichtingen in dit alles geven aan de lokale beleidsinstanties
4. zelf initiatieven aangeven en eventueel uitwerken

Gezondheidsbevordering zien wij vooral realiseerbaar door informatiecampagnes rond gezonde voeding, sportpromotie, ontspanning, ...

De werkgroep 'Waregem Gezond' onderstreept het belang van een gefundeerd gezondheidsbeleid voor een stad als Waregem en dringt aan op een verdere professionalisering van het preventiebeleid en het gezondheidsbeleid.

Voor het preventiebeleid wordt de deelname aan preventieve onderzoekscampagnes van de overheid verdergezet. We nemen deel aan het provinciaal gezondheidsoverleg LOGO en blijven zorgen voor logistieke ondersteuning van humanitaire acties (Levenslijn, Kom op tegen Kanker, ...). Gerichte preventieacties, op maat van de noden en behoeften van de Waregemse bevolking, vormen uiteraard de prioriteit.

Specifiek voor het **drugsbeleid** wordt voorzien in de opmaak van een **drugbeleidsplan** in samenspraak met de sociale dienst en Ambulante Drugzorg Waregem (ADW).

Er wordt een nieuw drugbeleidsplan opgemaakt voor 2008-2010. Vanuit het stadsbestuur wordt verder geïnvesteerd in drugpreventie via personeels- en werkingssubsidie aan ADW.

Het lokaal drugbeleidsplan richt zich naar preventie van drugs en druggerelateerde problemen in Waregem. Vanuit dit plan wensen we, door middel van samenwerking, de drugproblematiek beheersbaar te maken en de levenskwaliteit van de burger te vergroten of te behouden. Dit plan wordt geactualiseerd door de samenwerking tussen hulpverlening, politie en preventie.

De algemene uitgangspunten zijn:

- een integraal lokaal drugbeleidsplan
- intersectorale werking
- continuïteit
- pragmatisch en actief beleid.

De actieterreinen zijn:

- preventieve activiteiten naar het basis en secundair onderwijs toe
- uitbouw informatie- en documentatiebestand
- sensibiliseringsacties
- ontwikkelen vormingsaanbod.

6. Personen met een handicap

De stad zal de inspanningen verderzetten om mensen met een handicap toe te laten op een **zelfstandige wijze deel te nemen aan het maatschappelijk leven**.

Hiermee bedoelen we de wegwerking van fysische en psychische drempels. Het volstaat ondermeer te verwijzen naar het Kiwanishuis (zelfstandig wonen), toegankelijkheid van de stedelijke infrastructuur (zwembad ...)

Dit alles zal geschieden in nauw overleg met de adviesraad voor personen met een handicap. Dit overlegorgaan zal geraadpleegd worden over openbare infrastructuurprojecten. Het zal concrete suggesties kunnen doen in verband met toegankelijkheid van gebouwen en diensten, mobiliteitsproblemen, ...

Het Kiwanishuis is een uniek project, zowel wat het inclusief woonaanbod betreft, als de werkingsstructuur (een samenwerkingsverband tussen verschillende partners zoals Kiwanis, het stadsbestuur, het OCMW, RSVK, vzw Ten Anker, vzw Dom Savio en niet in het minst een

vertegenwoordiging van bewoners/ouders). Een nauwgezette opvolging van dit concept door het stadsbestuur zal de slaagkansen van dit project verhogen.

Via diverse individuele sociale toelagen worden de inspanningen in functie van thuiszorg gewaardeerd.

7. gelijke kansen en emancipatie

De stad dient in te staan voor een verdraagzame en solidaire samenleving waarin iedereen gelijke kansen moet krijgen en emancipatie geen inhoudloos begrip is. Het stedelijk gelijkheidskansenbeleid moet een actief gelijkheidskansenbeleid zijn en kan zich in onze stad vertalen zowel binnen het eigen personeelsbeleid, waarbij de stad het goede voorbeeld geeft als naar de gehele bevolking.

De stad streeft ernaar dat alle inwoners de kans krijgen om deel te nemen aan het maatschappelijk leven.

SPORT

Missie sportdienst

Onze stad wil een **geïntegreerd 'sport voor allen' beleid** voeren waarbij men zoveel mogelijk mensen tot sportbeoefening wil aanzetten. Dit vanuit de algemene overtuiging dat een regelmatige sportbeoefening de gezondheid verbetert en het sociale contact bevordert. De stad wil de mogelijkheid tot sportdeelname in een zo breed mogelijke context en variëteit aanbieden. Dit wil zij doen door een goede ondersteuning van de vele sportclubs, door het aanbieden van diverse eigen aanvullende sportpromotionele activiteiten en door een goed onderhoud en aanbod van de sportinfrastructuur in de stad.

1. Een geïntegreerd beleid:

Wij willen een beleid voeren waarbij zoveel mogelijk sportverantwoordelijken, clubs, sportbeoefenaars en geïnteresseerden betrokken zijn.

In dit kader worden bij de opmaak van een specifiek sportbeleidsplan (2008-2013) alle actoren betrokken door bevragingen via een enquêteformulier, besprekingen en overleg.

Immers, een stedelijke sportdienst, stedelijke sportraad en/of sportbeheer mag niet op een eiland functioneren.

Tevens zullen we ernaar streven samen te werken met andere stedelijke diensten zoals jeugd (inventarisatie en mogelijke uitbreiding van sportpleintjes in bepaalde wijken), cultuur, toerisme (samenstellen van toeristische sportpakketten) en zullen we via de intergemeentelijke burensportdienst samenwerken met andere gemeenten/steden.

2. Een 'sport voor allen' beleid met aandacht voor diverse doelgroepen

Het aantal jongeren en de steeds toenemende vergrijzing duwen het sportbeleid in een welbepaalde richting. De stedelijke sportdiensten dienen op deze categorieën in te spelen door organisatie van sportkampen voor de jeugd en stimuleren van de jeugdwerking van de sportclubs. Sportclubs die een degelijke jeugdopleiding hebben, moeten zoveel mogelijk gesteund worden in hun werking, hetzij logistiek, hetzij op andere vlakken, o.a. door het systeem van subsidiëring.

Voor de senioren wordt er gestreefd naar een samenwerking tussen de sportraad en de seniorenraad (seniorenspordag ...)

Hoedanook wil de stad streven naar een 'sport voor allen' beleid met sportmogelijkheden voor kinderen, jongeren, allochtonen, mensen met een handicap, senioren, kansarmen ... Samenwerking met de sociale dienst is hierbij een must.

3. Een infrastructuurbeleid

Teneinde bovenvermelde doelgroepen sport te laten beoefenen, zal er vooreerst naar gestreefd worden de bestaande sportinfrastructuur – zowel de openlucht als de overdekte – in stand te houden en te renoveren (aanpassen aan legionella-wetgeving ...), waar nodig. Een degelijk dagdagelijks onderhoud is hier van groot belang. Via een positieve relatie met de sporter moeten we erover waken dat elk gebouw blijft functioneren.

Een belangrijk item binnen dit kader is het stedelijk zwembad. De beslissing van enkele jaren geleden om dit zwembad uit te breiden met een recreatief gedeelte blijkt een succes.

Door deze ombouw kon ons zwembad de voorbije jaren als enige uit de wijde omgeving bezoekers voorleggen die behouden blijven of zelfs nog lichtjes stijgen. Een verder goed onderhoud en beheer moet deze trend ook toekomstgericht kunnen bestendigen.

Anderzijds dient de stad in te spelen op de groeiende vraag naar sportbeleving door het onderhouden van contacten met scholen en private eigenaars en de uitbouw van de stedelijke sportinfrastructuur. Optimalisatie van het gebruik van bestaande en op te richten (school)sporthallen.

Met betrekking tot de infrastructuur zal de stad ondermeer investeren in:

- aankoop en plaatsing van een gebouwenbeheersysteem hetwelk zal leiden tot een rationeler energiegebruik
- uitwerken 'masterplan Regenboogstadion' (stadion, de uitbreiding en omgeving) waarbij rekening wordt gehouden met alle gebruikers (voetbal, atletiek, jogging, ...)
- aanpassingswerken aan het aangekochte jeugdcentrum waardoor het geschikt wordt voor sportbeoefening voor bestaande en nieuwe sportverenigingen
- de bouw van een nieuwe sporthal te Desselgem hetgeen een absolute noodzaak is gelet op de ouderdom van de infrastructuur en gebrek aan reglementaire ruimte. De uitbreiding van recreatieve en competitieve sporten nazien.

De komst van een nieuw Bloso-sporthotel in Waregem opent zeker ook extra kansen voor de sport in Waregem. Een goede samenwerking tussen Bloso, de stad en de stedelijke sportdienst kan ervoor zorgen Waregem als sportstad en als stad van het paard nog uitdrukkelijker op de kaart te zetten.

De maand van het paard - destijds opgericht - opnieuw in te voeren en om te dopen tot het jaar van het paard. Een overlegmoment georganiseerd voor alle paardenverenigingen op het stadhuis.

TOERISME

Toerisme is één van de belangrijke troeven van Waregem geworden. Manifestaties die jaarlijks terugkomen, moeten gepromoot worden en versterkt worden waar mogelijk. De samenwerking tussen cultuur en toerisme moet gestimuleerd worden. Het potentieel van de stad moet hiertoe nog meer worden benadrukt en opgewaardeerd.

Om deze redenen zal het bestuur een actief beleid voeren om deze sector nog verder te stimuleren.

1. De stad promoten als regionaal ankerpunt

Ondermeer door:

- realiseren van een aanspreekpunt in het centrum van de stad, een toeristisch infopunt/infowinkel
- samenwerkingsprojecten rond het thema paard organiseren en stimuleren
- toerisme combineren met winkelwandelen en genieten bij de locale horeca
- opvolgen van het dossier 'site Beaulieu' in samspraak met de provincie
- streven naar het uitwerken van een mountainbikeroute met goede bewegwijzering
- herwaarderen van bestaande kerkwegels en deze goed onderhouden zodat deze dienstig zijn als fiets- of wandelpad
- samenwerking met de gidsenkring bestendigen en verder uitbouwen, met oog voor nieuwe opleidingen voor streekgidsen
- herwerken lokale en regionale brochures
- publiciteit via plaatselijk en regionale media

2. Waregem als paardenstad verder uitbouwen

Ondermeer door:

- nauwe en verdere samenwerking met partners van Euro-Equus (oog voor Europese projecten in het kader van het paard)
- realisatie van de stoet op 19.08.2007 naar aanleiding van 160 jaar Waregem Koerse
- verdere uitbouw van bestaande ruiterroutes (Crosscountry-ruiterspad en Bouvelo-mennerspad) en dit in samenwerking met BLOSO
- uitwerken van een ruitersnetwerk met overnachtingsmogelijkheden in Waregem
- in de toekomst de mogelijkheden nazien voor de uitbouw van een museum van het paard

3. Aanbod verblijfsaccomodaties in de stad opwaarderen

De stad aantrekkelijker maken, betekent ook een grotere gastvrijheid bieden aan mensen die rondreizen met de fiets, kampeerauto of pleziervaartuig. Door het aanbieden van duidelijk geschikte locaties met de nodige voorzieningen verhogen we de gastvrijheid van onze stad (o.a. camping, Bloso sporthotel, ...)

- de mogelijkheden onderzoeken om hoevertoerisme te promoten als bron van inkomsten voor de lokale landbouwers.

4. Riviertoeerisme in Waregem uitbouwen

Ondermeer door:

- actieve deelname met de gemeenten binnen vzw Toerisme Leiestreek
- promoten boottochten
- afwerken van de jachthaven (laatste fase) in exploitatie bij de vzw Waregem Yacht Club
- organisatie van de Leiestreekfeesten tijdens het eerste weekend van juli

5. Dagtoeristen naar Waregem lokken

Ondermeer door:

- promotie van (halve)dagarrangementen, culinaire arrangementen, fietsarrangementen in samenwerking met Veloods
- informeren van publiek over de activiteiten in Be-part, tentoonstellingen in cultuurcentrum en de Academie
- up-to-date houden van activiteitenkalender

cultuurtoerisme uitbouwen door o.a. toeristische-recreatieve promotie van het vlaserfgoed

VEILIGHEID

algemene veiligheid

- Actueel houden van het A.N.I.P. (algemeen nood- en interventieplan)
- Opmaak van B.N.I.P. (bijzondere nood- en interventieplannen) voor risicovolle stedelijke organisaties, zoals Waregem Koerse, Ballonhappening, ...
- Samenwerking met de politiezone Mira, parallel aan het zonaal actieplan: bv. medewerking aan preventie fietsdiefstallenplaag in de regio, aanpak van het drugsfenomeen (zero-tolerantie)
- Opmaak algemene politieverordening
- Stadswachten inzetten voor specifieke opdrachten: preventie, sensibilisering, melding, ...
- Efficiënt anti-inbraak systeem in het stadhuis
- Strikte controle op brandveiligheid van alle horecazaken
- Aanpak van overlast buurten, probleemcafé's en -zalen, nachtwinkels, ...

brandweer

- Zoektocht naar een geschikte herlocalisatie voor de kazerne.
Echter eerst de nakende hervorming en definitieve zoneafbakening afwachten vooraleer hierin een definitieve beslissing te nemen. Een mogelijke locatie kan dan gezocht worden in de onmiddellijke nabijheid van de N382 om de uitruktijden tot een minimum te beperken.
- De motivatie van het korps hoog houden is uitermate belangrijk.
Mede daarom worden er aan de korpsleden optimale kansen gegeven tot bijscholing met speciale aandacht voor de nieuwste technieken en gebruik van apparatuur. In het kader van de structuur van het korps krijgen de leden de mogelijkheden om de nodige brevetten te behalen.
- Er wordt een nieuw organiek reglement en reglement van inwendige orde ter goedkeuring aan de gemeenteraad voorgelegd na overleg en voorbereiding met een vertegenwoordiging van het korps.
- Na goedkeuring van het nieuwe organiek reglement worden bijkomende aanwervingen van brandweerlieden gepland. Het moet dan ook mogelijk worden ambulanciers aan te werven zonder dat zij ingeschakeld worden bij de brandbestrijding. Ten einde de permanentie van de dienst 100 uiterst vlot te laten verlopen, zal aan die aanwervingen speciale aandacht geschonken worden.
- Er wordt verder gewerkt aan het op punt zetten van de structuur van het korps rekening houdende met het nieuwe organiek reglement zonder daarbij de bepalingen van de nakende hervormingen uit het oog te verliezen.
- Na het invoeren van de functiebeschrijvingen zal er speciale aandacht gegeven worden aan het voeren van functioneringsgesprekken binnen het korps, dit ter bevordering van de interne communicatie.
- Er wordt onderzocht of er voor bepaalde taken van de brandweer, zoals brandpreventie, rampenplanning, e.d. ondersteunend personeel kan ingeschakeld worden om het werk van de leden van het korps te verlichten.
- Aankoop van nieuw rollend materieel in functie van de noodzaak.
M.a.w. we moeten er (conform de politiehervorming) voor zorgen dat we 'mee' zijn tegen dat de brandweershervorming een feit zal zijn.
- Permanente controle en onderhoud van de hydranten
- Regelmatige evaluatie van en overleg over de dienst 100 tussen stad Waregem en het ziekenhuis

- Rechtsreeks alarmering via ziekenhuis (tijdswinst uitruk)
- Inrichting van een appartement in de Weverstraat voor crisissituaties (vb. na een brand)

P.B.W. (Preventie en Bescherming op het Werk)

- Afwerken van de evacuatieplannen in onze basisscholen
- Aanpassingswerken aan gebouwen n.a.v. een risicoanalyse i.v.m. brandveiligheid in stadhuis en Pand
- Uitvoeren van risicoanalyse en opmaken van evacuatieplannen in stedelijke ontmoetingscentra
- Opmaken van interventieplannen (in samenwerking met stedelijke brandweer) in alle stedelijke scholen, kunstacademie, stadhuis en ontmoetingscentra
- Opleidingen
 - van de hiërarchische lijn
 - arbeidsongevallenonderzoek
 - 'werken met derden'
 - Aankoopbeleid (machines, beschermingsmiddelen, producten, ...)
- Veiligheid op de werkplaats (tuighuis Deerlijkseweg)
 - Verharding aanleggen aan het minicontainerpark
 - Vernieuwen van daken van de hangars
 - Herinrichten van de werkplaatsen en magazijnen in het tuighuis
 - Realisatie van een degelijke werkruimte voor onze preventieadviseur
- Opleiding administratieve personeelsleden
 - Beeldschermwerk en kantoorergonomie
 - EHBO
- Opleiding technisch personeel
 - EHBO
 - Werken in de hoogte, veilig met chemische agentia, producten, machines, ...

VERKEER EN MOBILITEIT

- **Verbeteren verkeersveiligheid en – leefbaarheid:**

- Het opmaken van een **verkeersveiligheidsplan** moet een globale en coherente aanpak mogelijk maken zowel inzake de ‘update’ van de verkeerssignalisatie (overzichtelijker en duidelijker maken) als voor het uitwerken van een duidelijke verkeersstructuur (scheiding doorgaand en lokaal verkeer)
- **Maatregelen** ter bevordering van de verkeersveiligheid moeten uitgewerkt worden samen met de politie én in samenspraak met de verschillende verkeerscommissies. Deze maatregelen dienen in te spelen op de “zwarte punten” die voorkomen in de rapporten op basis van o.a. snelheidsmetingen, ongevallen en andere verkeersparameters.
- Finalisering van de **binnenring (R35)** zal de heraanleg van de Westerlaan mogelijk maken en tevens de veilige toegang tot de schoolomgeving fel verbeteren. Daarnaast dienen alle schoolomgevingen geëvalueerd te worden op het vlak van verkeersveiligheid.
- Het **kruispunt van de R35 met de Verbindingsweg** is een druk en gevaarlijk kruispunt in het centrum van de stad. In samenwerking met het Vlaams Gewest wil de stad daar een rond punt aanleggen, hetgeen de verkeersveiligheid en de mobiliteit gevoelig zal verbeteren.
- Studies en werken in uitvoering van de **mobilititsconvenant**, o.m. met betrekking tot de wegverlichting N382 (vanaf N43 tot grens Wielsbeke) én m.b.t. de geluidsmuur N382 t.h.v. Biest en deze ter hoogte van de E17-Galgestraat. Op andere plaatsen waar de geluidsoverlast van de N382 en de E17 de normen overschrijdt, moet in samenspraak met de hogere overheid dossiers voor geluidsmuren voorbereid en gefinaliseerd worden.
- Onze 2 nieuwe **stadswachten** worden ook ingeschakeld ten voordele van de verkeersveiligheid en o.m. ter preventie van fietsdiefstallen.

- **Stimuleren van het fietsverkeer:**

- Het verder aanleggen van een veilig en comfortabel fietsroutenetwerk blijft een beleidsprioriteit. Dit betekent niet alleen het vernieuwen en onderhouden van verouderde fietspaden maar vooral ook de aanleg van de bijkomende fietspaden, meer bepaald op de schoolroutes. Een voorbeeld hiervan is de Roterijstraat.
- Fietspaden moeten zich duidelijk onderscheiden van de rijwegen. Waar mogelijk worden ze afgeschermd van de autorijweg. Tevens moet openbare verlichting voorzien worden bij vrijliggende fietspaden.
- Het fietsverkeer wordt duidelijk gestimuleerd door het organiseren van functionele en recreatieve verbindingen alsook door het ter beschikking stellen van veilige en overdekte fietsenstallingen.
- De stad wil verder op de gevaarlijkste oversteekpunten op schoolroutes PWA-werknemers als gemachtigd opzichter inschakelen ter bevordering van de verkeersveiligheid voor de fietsende schoolgaande jeugd.

- **Veiligheid voor de voetgangers:**

Moet bevorderd worden door obstakelvrije voetpaden (reclamepanelen, fout geparkeerde wagens, allerlei werken) en door de aangepaste inrichting van de centra. Speciale aandacht moet daarbij gaan naar rolstoelgebruikers, slechtzienden, senioren en schoolgaande jeugd. In de verschillende centra van Waregem moet gestreefd worden naar een veilige en aantrekkelijke voetgangerscirculatie.

- **Een gedifferentieerd parkeeraanbod:**

Er moeten maatregelen genomen worden om de parkeerdruk in Waregem te verminderen. Er moet vooral een oplossing gevonden worden voor de vele langparkeerders op de centroparkings. Zowel het promoten van de parkings aan de overzijde van de Zuiderlaan als het realiseren van een nieuwe centraal gelegen (eventueel ondergrondse) parkeerhaven zijn hierbij belangrijk. De parking aan de achterzijde van het station zal nog uitgebreid worden, zodat het wildparkeren in de omliggende straten kan tegengegaan worden. Algemeen zal in de toekomst bij het afleveren van bouwvergunningen als verplichting opgelegd worden dat er minstens evenveel parkeerplaatsen moeten zijn als woongelegenheden, dit specifiek naar de bouw van appartementen en woonprojecten. Dit gaat samen met de afschaffing van de doelbelasting op het tekort aan parkeerplaatsen.

- **Netwerk openbaar vervoer:**

Stad Waregem is goed ingeschakeld in het openbaar vervoer per trein en met de busmaatschappij de Lijn.

Vanuit het stadsbestuur zal blijvend bij de NMBS aangedrongen worden enerzijds om het station beter toegankelijk te maken voor personen met een handicap en anderzijds om een bijkomende IC-stop in Waregem op de lijn Antwerpen-Kortrijk-Rijsel.

Na de gerealiseerde vernieuwing van de achterzijde van het station, zal via Leiedal een studie gemaakt worden om na te gaan hoe de voorkant van het station verkeersveiliger en beter toegankelijk kan gemaakt worden.

Anderzijds stelt zich de problematiek van de vernieuwing van de bushalte-accommodaties.

WONEN

één van de belangrijkste uitdagingen

De **hoofddoelstelling** is het realiseren van een betaalbaar, gedifferentieerd, toereikend en kwaliteitsvol woningbestand waarin de stad een actieve regierol speelt.

Onder deze hoofddoelstelling stellen we 4 onderliggende doelstellingen:

Stimulerend beleid:

- De uitbouw van een stedelijke huisvestingsdienst, een loket met zowel informatie als advies over woonbegeleiding
- Huisvestingspremies: grondige evaluatie van de bestaande gemeentelijke premie-reglementering ; bijsturen waar nodig, zodat de premie de juiste lading dekt.

Aanbodbeleid:

- Voldoende kwaliteitsvolle woningen in aanbod brengen door inspanningen te doen op 3 vlakken:
 - ⇒ reconversieprojecten helpen ontwikkelen (vb. site Interlin, site Bulcaen Nieuwenhove, site Sofinal in de Molenstraat)
 - ⇒ Onbebouwde percelen stimuleren om te ontwikkelen
 - ⇒ Renovatie van oudere woningen ondersteunen.

Differentiërend beleid:

In iedere woonkern (Waregem, Beveren-Leie, Desselgem, Sint-Eloois-Vijve) is het doel om verschillende woontypes aan te bieden. Kleine en grote gezinnen, eenpersoonsgezinnen en ouderen moeten kansen krijgen om in hun vertrouwde omgeving te wonen. Verschillende types woningen voor verschillende doelgroepen creëren een dynamische woonomgeving.

Sociaal beleid:

- 25% van de nieuwe projecten dienen te voldoen aan de normen van sociale huisvesting (projecten plus 1 ha)
- Betaalbare gronden of koopwoningen op de markt brengen door zelf te laten ontwikkelen (de stad, de eigen Regie of het Autonoom Gemeentebedrijf.
- Woonuitbreidingsgebieden kunnen we op vandaag nog niet aansnijden door teveel aan onbebouwde percelen en door het nog niet afbakenen van het klein stedelijk gebied. Voor de toekomst zullen we gronden moeten reserveren om sociale huisvestingsmaatschappijen de kans te bieden op latere datum huur- of koopwoningen te bouwen.
- De goede samenwerking met de sociale bouwmaatschappijen Helpt Elkander en Mijn Huis verder stimuleren om voldoende aanbod te hebben van huur- of koopwoningen.

Actie en uitdaging:

1. Het realiseren van onze doelstelling door samenwerking met de private sector, de sociale huisvestingsmaatschappijen, het OCMW, de intercommunales, ... kortom alle actoren in de bouwwereld.
2. Het realiseren van minstens **100 betaalbare woonegelegenheden door de stad zelf**. Zij het nu onder de vorm van loten bouwgrond, koopwoningen, bejaardenwoningen, ...