



Aanpassen meerjarenplan WAGSO 2023-2026

Adres:

Waregems Autonom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling
Gemeenteplein 2
8790 Waregem

Ondernemingsnummer:

0809 449 360

NIS-code:

34040

Voorzitter:

Kristof Chanterie

Directeur:

Bart Verschelde

Bron:

MJP Herziening 14 Beginkrediet 2024

Inleiding

De aanpassing van het meerjarenplan 2023-2026 gebeurde volgens de richtlijnen van de Beleids- en Beheercyclus (BBC2020). De vorige aanpassing van het meerjarenplan gebeurde in de gemeenteraad van 14 december 2022. In dit bundel worden de aanpassing in het meerjarenplan 23-25 en de nieuwe budgetten voor 2026 behandeld. De cijfers van het afgelopen budgetjaar 2020 tot 2022 worden louter informatief meegegeven.

Het meerjarenplan bestaat uit 3 onderdelen:

- a) de strategische nota voorziet de doelstellingenboom en benadrukt de prioritaire actieplannen en acties. Daarover zal ook expliciet geïnformeerd worden in alle komende rapporteringen. Er wordt ook een verwijzing gemaakt naar het pakket middelen waar geen specifieke acties aan gekoppeld zijn, die eigenlijk het dagdagelijkse beleid uitmaken.
- b) de financiële nota is eigenlijk de financiële vertaling van de strategische nota, die bestaat uit:
 - schema M1: het financiële doelstellingenplan
dit geeft de samenvatting van uitgaven en ontvangsten volgens de invalshoek van de beleidsdoelstellingen
 - schema M2: de staat van het financieel evenwicht
die bevat per jaar de raming van het beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge
 - schema M3: het overzicht van de kredieten
die bevat het overzicht van de kredieten voor 2021 en 2022 in de grote onderverdelingen: exploitatie, investeringen en financieringen
- c) de toelichting die bevat alle relevante informatie voor de raadsleden en op zijn minst:
 - schema T1: overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens functionele indeling (per domein)
 - schema T2: overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de economische indeling (exploitatie-investeringen)
 - schema T3: investeringsprojecten die deel uitmaken van de prioritaire actieplannen en acties
 - schema T4: overzicht van de financiële schulden
 - overzicht van de financiële risico's
 - Toelichten & motiveringen van de wijzigingen
 - Evenwichten BBC 2020
 - Verduidelijking aannames en grondslagen meerjarenplan 2023-2026
- d) documentatie
 - omgevingsanalyse
 - totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ramingen), ook niet-prioritaire over de welke via het jaarverslag zal worden gerapporteerd, los van de officiële budgettaire rapporten
 - beleidsvelden per beleidsdomein
 - personeelsinzet
 - bijkomende info wie/wat/waar

Hoe verloopt de procedure m.b.t. het meerjarenplan van het AGB:

1. de raad van bestuur van WAGSO stelt het meerjarenplan vast
2. de gemeenteraad keurt het meerjarenplan van WAGSO vervolgens goed



STRATEGISCHE NOTA 2023-2026

Adres:

Waregems Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling
Gemeenteplein 2
8790 Waregem

Ondernemingsnummer:

0809 449 360

NIS-code:

34040

Voorzitter:

Kristof Chanterie

Directeur:

Bart Verschelde



SN: Nota

2020-2026

Journalvolnummers: 6831

WAGSO (0809.449.360)

Directeur: Bart Verschelde

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Voorzitter: Kristof Chanterie

Prioritaire AGB Wagso:: AANTREKKELIJK: 3. AANTREKKELIJKE STAD MET STERKE KERNEN

3. AANTREKKELIJKE STAD MET STERKE KERNEN

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.272.323,21	540.699,72	826.002,75	302.514,00	240.500,00	6.500,00
Ontvangsten	449.868,07	327.699,61	758.055,10	491.300,00	2.034.501,00	653.510,00
Saldo	-2.822.455,14	-213.000,11	-67.947,65	188.786,00	1.794.001,00	647.010,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	9.636,52	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-9.636,52	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	200.000,00	775.000,00	775.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-200.000,00	-775.000,00	-775.000,00

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.500,00
Ontvangsten	653.510,00
Saldo	647.010,00
Investerings	
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	0,00
Financiering	
Uitgaven	575.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-575.000,00

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003: SD3. Verder ontwikkelen van een aantrekkelijke en bruisend Waregem

SD3. Verder ontwikkelen van een aantrekkelijke en bruisend Waregem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.272.323,21	540.699,72	826.002,75	302.514,00	240.500,00	6.500,00
Ontvangsten	449.868,07	327.699,61	758.055,10	491.300,00	2.034.501,00	653.510,00
Saldo	-2.822.455,14	-213.000,11	-67.947,65	188.786,00	1.794.001,00	647.010,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	9.636,52	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-9.636,52	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	200.000,00	775.000,00	775.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-200.000,00	-775.000,00	-775.000,00

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.500,00
Ontvangsten	653.510,00
Saldo	647.010,00
Investerings	
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	0,00
Financiering	
Uitgaven	575.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-575.000,00

Prioritair actieplan: AP000012: SD3.AP1. Initiatieven nemen om de kernen te versterken en de aantrekkingskracht te verhogen

SD3.AP1. Initiatieven nemen om de kernen te versterken en de aantrekkingskracht te verhogen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.726.352,20	460.268,04	792.789,59	24.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.726.352,20	-460.268,04	-792.789,59	-24.000,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	9.636,52	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-9.636,52	0,00	0,00	0,00
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	0,00
Investerings	
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	0,00
Financiering	

Prioritaire actie: AC000047: SD3.AP1.A1 kern Desselgem

SD3.AP1.A1 kern Desselgem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000048: SD3.AP1.A2 hernieuwbouw Het Pand

SD3.AP1.A2 hernieuwbouw Het Pand

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.726.352,20	460.268,04	792.789,59	24.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.726.352,20	-460.268,04	-792.789,59	-24.000,00	0,00	0,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	9.636,52	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-9.636,52	0,00	0,00	0,00
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	0,00
Investerings	
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	0,00
Financiering	

Prioritaire actie: AC000049: SD3.AP1.A3 plein thv Regenboogstadion

SD3.AP1.A3 plein thv Regenboogstadion

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP000013: SD3.AP2. Verder investeren in vrijetijd en onderwijs

SD3.AP2. Verder investeren in vrijetijd en onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000050: SD3.AP2.A1 uitbreiding cultuurcentrum

SD3.AP2.A1 uitbreiding cultuurcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000051: SD3.AP2.A2 aanpassingen Oblatenauditorium

SD3.AP2.A2 aanpassingen Oblatenauditorium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000052: SD3.AP2.A3 diverse werken zwembad

SD3.AP2.A3 diverse werken zwembad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000053: SD3.AP2.A4 nieuwbouw kleedkamers Racing

SD3.AP2.A4 nieuwbouw kleedkamers Racing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000054: SD3.AP2.A5 aanleg kunstgrasvelden

SD3.AP2.A5 aanleg kunstgrasvelden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000055: SD3.AP2.A6 nieuwe competitiesporthal

SD3.AP2.A6 nieuwe competitiesporthal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000056: SD3.AP2.A7 investeringstoelage nieuwbouw Akabe Funk

SD3.AP2.A7 investeringstoelage nieuwbouw Akabe Funk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000057: SD3.AP2.A8 nieuwbouw chiro centrum

SD3.AP2.A8 nieuwbouw chiro centrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000058: SD3.AP2.A9 SBS Guido Gezelle, nieuwbouw

SD3.AP2.A9 SBS Guido Gezelle, nieuwbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000059: SD3.AP2.A10 SBS Sint-Eloois-Vijve, studie nieuwe klassen

SD3.AP2.A10 SBS Sint-Eloois-Vijve, studie nieuwe klassen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP000014: SD3.AP3. Nemen en ondersteunen van initiatieven om betaalbaar wonen te versterken

SD3.AP3. Nemen en ondersteunen van initiatieven om betaalbaar wonen te versterken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	545.971,01	80.431,68	33.213,16	278.514,00	240.500,00	6.500,00
Ontvangsten	449.868,07	327.699,61	758.055,10	491.300,00	2.034.501,00	653.510,00
Saldo	-96.102,94	247.267,93	724.841,94	212.786,00	1.794.001,00	647.010,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	200.000,00	775.000,00	775.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-200.000,00	-775.000,00	-775.000,00

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.500,00
Ontvangsten	653.510,00
Saldo	647.010,00
Investerings	
Financiering	
Uitgaven	575.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-575.000,00

Prioritaire actie: AC000060: SD3.AP3.A1 uitrusting verkaveling Spoorweglaan

SD3.AP3.A1 uitrusting verkaveling Spoorweglaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000061: SD3.AP3.A2 omgevingsaanleg site transvaal

SD3.AP3.A2 omgevingsaanleg site transvaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000015: SD3.AP3.A3 Nemen en ondersteunen van initiatieven om betaalbaar wonen te versterken

SD3.AP3.A3 Nemen en ondersteunen van initiatieven om betaalbaar wonen te versterken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	545.971,01	80.431,68	33.213,16	278.514,00	240.500,00	6.500,00
Ontvangsten	449.868,07	327.699,61	758.055,10	491.300,00	2.034.501,00	653.510,00
Saldo	-96.102,94	247.267,93	724.841,94	212.786,00	1.794.001,00	647.010,00
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	200.000,00	775.000,00	775.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-200.000,00	-775.000,00	-775.000,00

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.500,00
Ontvangsten	653.510,00
Saldo	647.010,00
Investerings	
Financiering	
Uitgaven	575.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-575.000,00

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP000015: SD3.AP4. Inzetten op moderne communicatie en digitale media

SD3.AP4. Inzetten op moderne communicatie en digitale media

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000062: SD3.AP4.A1 ontwikkelen stadsapp

SD3.AP4.A1 ontwikkelen stadsapp

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: AC000063: SD3.AP4.A2 communicatie - LED-schermen (Outdoor Digital Signage)

SD3.AP4.A2 communicatie - LED-schermen (Outdoor Digital Signage)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Niet-prioritaire AGB Wagso:

- OVERIG BELEID: OVERIG BELEID
- BD000005: overig beleid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.053.574,63	1.120.754,00	1.483.664,78	1.736.021,18	1.816.523,36	1.795.511,87
Ontvangsten	4.273.659,32	998.449,20	1.596.691,98	2.663.461,17	2.733.185,23	2.794.149,23
Saldo	3.220.084,69	-122.304,80	113.027,20	927.439,99	916.661,87	998.637,36
Investerings						
Uitgaven	56.049,86	56.693,61	343.221,91	267.500,00	256.500,00	200.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-56.049,86	-56.693,61	-343.221,91	-267.500,00	-256.500,00	-200.500,00
Financiering						
Uitgaven	420.000,00	390.000,00	390.000,00	1.100.000,00	890.000,00	290.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	610.000,00	600.000,00	0,00	0,00
Saldo	-420.000,00	-390.000,00	220.000,00	-500.000,00	-890.000,00	-290.000,00

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.668.752,36
Ontvangsten	2.706.874,23
Saldo	1.038.121,87
Investerings	
Uitgaven	210.500,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-210.500,00
Financiering	
Uitgaven	225.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-225.000,00

[https://beeldbank.waregem.be/mh/media/search/6496f910654847b5868bece2a443b9c7a2417b3c03fb4127aa29b46b0c3146a2226643a7092a437cb45c1f6632e228e9/items/\(preview:preview\)](https://beeldbank.waregem.be/mh/media/search/6496f910654847b5868bece2a443b9c7a2417b3c03fb4127aa29b46b0c3146a2226643a7092a437cb45c1f6632e228e9/items/(preview:preview))



FINANCIËLE NOTA'S 2023-2026

Adres:

Waregems Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling
Gemeenteplein 2
8790 Waregem

Ondernemingsnummer:

0809 449 360

NIS-code:

34040

Voorzitter:

Kristof Chanterie

Directeur:

Bart Verschelde

M1: Financieel doelstellingenplan



Journaalvolnummers: 6831

WAGSO (0809.449.360)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

2020-2026

Directeur:: Bart Verschelde

Voorzitter:: Kristof Chanterie

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003:SD3. Verder ontwikkelen van een aantrekkelijke en bruisend Waregem

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	3.272.323,21	540.699,72	826.002,75	302.514,00	240.500,00	6.500,00
Ontvangst	449.868,07	327.699,61	758.055,10	491.300,00	2.034.501,00	653.510,00
Saldo	-2.822.455,14	-213.000,11	-67.947,65	188.786,00	1.794.001,00	647.010,00
Investing						
Uitgave	0,00	0,00	9.636,52	0,00	0,00	0,00
Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-9.636,52	0,00	0,00	0,00
Financiering						
Uitgave	0,00	0,00	0,00	200.000,00	775.000,00	775.000,00
Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-200.000,00	-775.000,00	-775.000,00

	2026
Exploitatie	
Uitgave	6.500,00
Ontvangst	653.510,00
Saldo	647.010,00
Investing	
Uitgave	0,00
Ontvangst	0,00
Saldo	0,00
Financiering	
Uitgave	575.000,00
Ontvangst	0,00
Saldo	-575.000,00

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.053.574,63	1.120.754,00	1.483.664,78	1.736.021,18	1.816.523,36	1.795.511,87
Ontvangst	4.273.659,32	998.449,20	1.596.691,98	2.663.461,17	2.733.185,23	2.794.149,23
Saldo	3.220.084,69	-122.304,80	113.027,20	927.439,99	916.661,87	998.637,36
Investering						
Uitgave	56.049,86	56.693,61	343.221,91	267.500,00	256.500,00	200.500,00
Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-56.049,86	-56.693,61	-343.221,91	-267.500,00	-256.500,00	-200.500,00
Financiering						
Uitgave	420.000,00	390.000,00	390.000,00	1.100.000,00	890.000,00	290.000,00
Ontvangst	0,00	0,00	610.000,00	600.000,00	0,00	0,00
Saldo	-420.000,00	-390.000,00	220.000,00	-500.000,00	-890.000,00	-290.000,00

	2026
Exploitatie	
Uitgave	1.668.752,36
Ontvangst	2.706.874,23
Saldo	1.038.121,87
Investering	
Uitgave	210.500,00
Ontvangst	0,00
Saldo	-210.500,00
Financiering	
Uitgave	225.000,00
Ontvangst	0,00
Saldo	-225.000,00

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	4.325.897,84	1.661.453,72	2.309.667,53	2.038.535,18	2.057.023,36	1.802.011,87
Ontvangst	4.723.527,39	1.326.148,81	2.354.747,08	3.154.761,17	4.767.686,23	3.447.659,23
Saldo	397.629,55	-335.304,91	45.079,55	1.116.225,99	2.710.662,87	1.645.647,36
Investering						
Uitgave	56.049,86	56.693,61	352.858,43	267.500,00	256.500,00	200.500,00
Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-56.049,86	-56.693,61	-352.858,43	-267.500,00	-256.500,00	-200.500,00
Financiering						
Uitgave	420.000,00	390.000,00	390.000,00	1.300.000,00	1.665.000,00	1.065.000,00
Ontvangst	0,00	0,00	610.000,00	600.000,00	0,00	0,00
Saldo	-420.000,00	-390.000,00	220.000,00	-700.000,00	-1.665.000,00	-1.065.000,00

	2026
Exploitatie	
Uitgave	1.675.252,36
Ontvangst	3.360.384,23
Saldo	1.685.131,87
Investering	
Uitgave	210.500,00
Ontvangst	0,00
Saldo	-210.500,00
Financiering	
Uitgave	800.000,00
Ontvangst	0,00
Saldo	-800.000,00



Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
I. Exploitatiesaldo	397.629,55	-335.304,91	45.079,55	1.116.225,99	2.710.662,87	1.645.647,36	1.685.131,87
a. Ontvangsten	4.723.527,39	1.326.148,81	2.354.747,08	3.154.761,17	4.767.686,23	3.447.659,23	3.360.384,23
b. Uitgaven	4.325.897,84	1.661.453,72	2.309.667,53	2.038.535,18	2.057.023,36	1.802.011,87	1.675.252,36
II. Investeringsaldo	-56.049,86	-56.693,61	-352.858,43	-267.500,00	-256.500,00	-200.500,00	-210.500,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	56.049,86	56.693,61	352.858,43	267.500,00	256.500,00	200.500,00	210.500,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	341.579,69	-391.998,52	-307.778,88	848.725,99	2.454.162,87	1.445.147,36	1.474.631,87
IV. Financieringsaldo	-420.000,00	-390.000,00	220.000,00	-700.000,00	-	-	-800.000,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00	610.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	420.000,00	390.000,00	390.000,00	1.300.000,00	1.665.000,00	1.065.000,00	800.000,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-78.420,31	-781.998,52	-87.778,88	148.725,99	789.162,87	380.147,36	674.631,87
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	825.133,22	746.712,91	-35.285,61	-123.064,49	25.661,50	814.824,37	1.194.971,73
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	825.133,22	746.712,91	-35.285,61	-123.064,49	25.661,50	814.824,37	1.194.971,73
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	746.712,91	-35.285,61	-123.064,49	25.661,50	814.824,37	1.194.971,73	1.869.603,60
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	746.712,91	-35.285,61	-123.064,49	25.661,50	814.824,37	1.194.971,73	1.869.603,60

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
I. Exploitatiesaldo	397.629,55	-335.304,91	45.079,55	1.116.225,99	2.710.662,87	1.645.647,36	1.685.131,87
II. Netto periodieke aflossingen	420.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	290.000,00	225.000,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	420.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	290.000,00	225.000,00
b. Periodieke terugvordering leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Autofinancieringsmarge	-22.370,45	-725.304,91	-344.920,45	726.225,99	2.320.662,87	1.355.647,36	1.460.131,87

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
I. Autofinancieringsmarge	-22.370,45	-725.304,91	-344.920,45	726.225,99	2.320.662,87	1.355.647,36	1.460.131,87
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-135.100,00	-131.500,00	-100.300,00	-117.900,00	-61.900,00	-28.700,00	-8.500,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	420.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	290.000,00	225.000,00
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	555.100,00	521.500,00	490.300,00	507.900,00	451.900,00	318.700,00	233.500,00
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-157.470,45	-856.804,91	-445.220,45	608.325,99	2.258.762,87	1.326.947,36	1.451.631,87

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
I. Beschikbaar budgettair resultaat							
- Autonoom gemeentebedrijf	746.712,91	-35.285,61	-123.064,49	25.661,50	814.824,37	1.194.971,73	1.869.603,60
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	746.712,91	-35.285,61	-123.064,49	25.661,50	814.824,37	1.194.971,73	1.869.603,60
II. Autofinancieringsmarge							
- Autonoom gemeentebedrijf	-22.370,45	-725.304,91	-344.920,45	726.225,99	2.320.662,87	1.355.647,36	1.460.131,87
1.355.647,3600	-22.370,45	-725.304,91	-344.920,45	726.225,99	2.320.662,87	1.355.647,36	1.460.131,87
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
- Autonoom gemeentebedrijf	-157.470,45	-856.804,91	-445.220,45	608.325,99	2.258.762,87	1.326.947,36	1.451.631,87
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-157.470,45	-856.804,91	-445.220,45	608.325,99	2.258.762,87	1.326.947,36	1.451.631,87



M2W: Staat van het financieel evenwicht: wijzigingsvariant

2020-2026

Referentie dossier: MJP_HERZIENING_13_2023

Journalvolgnommern: 6831 / Ref 5271

WAGSO (0309.449.360)

Directeur: Bart Verscheide

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Voorzitter: Kristof Chanterie

Budgettair resultaat	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	397.629,55	0,00	397.629,55	-335.304,91	0,00	-335.304,91
a. Ontvangsten	4.723.527,39	0,00	4.723.527,39	1.326.148,81	0,00	1.326.148,81
b. Uitgaven	4.325.897,84	0,00	4.325.897,84	1.661.453,72	0,00	1.661.453,72
II. Investeringsaldo	-56.049,86	0,00	-56.049,86	-56.693,61	0,00	-56.693,61
a. Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	56.049,86	0,00	56.049,86	56.693,61	0,00	56.693,61
III. Saldo exploitatie en investeringen	341.579,69	0,00	341.579,69	-391.998,52	0,00	-391.998,52
IV. Financieringsaldo	-420.000,00	0,00	-420.000,00	-390.000,00	0,00	-390.000,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	420.000,00	0,00	420.000,00	390.000,00	0,00	390.000,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-78.420,31	0,00	-78.420,31	-781.998,52	0,00	-781.998,52
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	825.133,22	0,00	825.133,22	746.712,91	0,00	746.712,91
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	825.133,22	0,00	825.133,22	746.712,91	0,00	746.712,91
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	746.712,91	0,00	746.712,91	-35.285,61	0,00	-35.285,61
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	746.712,91	0,00	746.712,91	-35.285,61	0,00	-35.285,61

Budgettair resultaat	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	45.079,55	0,00	45.079,55	1.534.973,85	-418.747,86	1.116.225,99
a. Ontvangsten	2.354.747,08	0,00	2.354.747,08	3.786.381,85	-631.620,68	3.154.761,17
b. Uitgaven	2.309.667,53	0,00	2.309.667,53	2.251.408,00	-212.872,82	2.038.535,18
II. Investeringsaldo	-352.858,43	0,00	-352.858,43	-222.500,00	-45.000,00	-267.500,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	352.858,43	0,00	352.858,43	222.500,00	45.000,00	267.500,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	-307.778,88	0,00	-307.778,88	1.312.473,85	-463.747,86	848.725,99
IV. Financieringsaldo	220.000,00	0,00	220.000,00	-1.265.000,00	565.000,00	-700.000,00
a. Ontvangsten	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00
b. Uitgaven	390.000,00	0,00	390.000,00	1.265.000,00	35.000,00	1.300.000,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-87.778,88	0,00	-87.778,88	47.473,85	101.252,14	148.725,99
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-35.285,61	0,00	-35.285,61	-123.064,49	0,00	-123.064,49
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	-35.285,61	0,00	-35.285,61	-123.064,49	0,00	-123.064,49
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	-123.064,49	0,00	-123.064,49	-75.590,64	101.252,14	25.661,50
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	-123.064,49	0,00	-123.064,49	-75.590,64	101.252,14	25.661,50

Budgettair resultaat	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	2.015.217,04	695.445,83	2.710.662,87	2.189.663,44	-544.016,08	1.645.647,36
a. Ontvangsten	3.760.713,79	1.006.972,44	4.767.686,23	3.908.072,79	-460.413,56	3.447.659,23
b. Uitgaven	1.745.496,75	311.526,61	2.057.023,36	1.718.409,35	83.602,52	1.802.011,87
II. Investeringsaldo	-214.500,00	-42.000,00	-256.500,00	-209.500,00	9.000,00	-200.500,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	214.500,00	42.000,00	256.500,00	209.500,00	-9.000,00	200.500,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	1.800.717,04	653.445,83	2.454.162,87	1.980.163,44	-535.016,08	1.445.147,36
IV. Financieringsaldo	-1.265.000,00	-400.000,00	-1.665.000,00	-2.140.000,00	1.075.000,00	-1.065.000,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	1.265.000,00	400.000,00	1.665.000,00	2.140.000,00	-1.075.000,00	1.065.000,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	535.717,04	253.445,83	789.162,87	-159.836,56	539.983,92	380.147,36
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-75.590,64	101.252,14	25.661,50	460.126,40	354.697,97	814.824,37
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	-75.590,64	101.252,14	25.661,50	460.126,40	354.697,97	814.824,37
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	460.126,40	354.697,97	814.824,37	300.289,84	894.681,89	1.194.971,73
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	460.126,40	354.697,97	814.824,37	300.289,84	894.681,89	1.194.971,73

Budgettair resultaat	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	0,00	1.685.131,87	1.685.131,87
a. Ontvangsten	0,00	3.360.384,23	3.360.384,23
b. Uitgaven	0,00	1.675.252,36	1.675.252,36
II. Investeringsaldo	0,00	-210.500,00	-210.500,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	0,00	210.500,00	210.500,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	0,00	1.474.631,87	1.474.631,87
IV. Financieringsaldo	0,00	-800.000,00	-800.000,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
b. Uitgaven	0,00	800.000,00	800.000,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	0,00	674.631,87	674.631,87
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0,00	1.194.971,73	1.194.971,73
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	0,00	1.194.971,73	1.194.971,73
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	0,00	1.869.603,60	1.869.603,60
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	0,00	1.869.603,60	1.869.603,60

Autofinancieringsmarge	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	397.629,55	0,00	397.629,55	-335.304,91	0,00	-335.304,91
II. Netto periodieke aflossingen	420.000,00	0,00	420.000,00	390.000,00	0,00	390.000,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	420.000,00	0,00	420.000,00	390.000,00	0,00	390.000,00
b. Periodieke terugvordering leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Autofinancieringsmarge	-22.370,45	0,00	-22.370,45	-725.304,91	0,00	-725.304,91

Autofinancieringsmarge	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	45.079,55	0,00	45.079,55	1.534.973,85	-418.747,86	1.116.225,99
II. Netto periodieke aflossingen	390.000,00	0,00	390.000,00	390.000,00	0,00	390.000,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	390.000,00	0,00	390.000,00	390.000,00	0,00	390.000,00
b. Periodieke terugvordering leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Autofinancieringsmarge	-344.920,45	0,00	-344.920,45	1.144.973,85	-418.747,86	726.225,99

Autofinancieringsmarge	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	2.015.217,04	695.445,83	2.710.662,87	2.189.663,44	-544.016,08	1.645.647,36
II. Netto periodieke aflossingen	390.000,00	0,00	390.000,00	290.000,00	0,00	290.000,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	390.000,00	0,00	390.000,00	290.000,00	0,00	290.000,00
b. Periodieke terugvordering leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Autofinancieringsmarge	1.625.217,04	695.445,83	2.320.662,87	1.899.663,44	-544.016,08	1.355.647,36

Autofinancieringsmarge	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	0,00	1.685.131,87	1.685.131,87
II. Netto periodieke aflossingen	0,00	225.000,00	225.000,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0,00	225.000,00	225.000,00
b. Periodieke terugvordering leningen	0,00	0,00	0,00
IV. Autofinancieringsmarge	0,00	1.460.131,87	1.460.131,87

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP referentie:
MJP_HERZIENING_13_2023 2023: Alg. 5271

	M3: Overzicht van de kredieten	2020-2026
	Journaalvolnummers: 6831 WAGSO (0809.449.360) Gemeenteplein 2, 8790 Waregem	Directeur:: Bart Verschelde Voorzitter:: Kristof Chanterie

	2023		2024	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Autonomo gemeentebedrijf				
Exploitatie	2.038.535,18	3.154.761,17	2.057.023,36	4.767.686,23
Investeringen	267.500,00	0,00	256.500,00	0,00
Financiering	1.300.000,00	600.000,00	1.665.000,00	0,00
Leningen en leasings	1.300.000,00	600.000,00	1.665.000,00	0,00



TOELICHTINGEN BIJ HET MEERJARENPLAN 2023-2026

Adres:

Waregems Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling
Gemeenteplein 2
8790 Waregem

Ondernemingsnummer:

0809 449 360

NIS-code:

34040

Voorzitter:

Kristof Chanterie

Directeur:

Bart Verschelde



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2026

Journalvolnummers: 6831

WAGSO (0809.449.360)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Directeur:: Bart Verschelde

Voorzitter:: Kristof Chanterle

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	29.519,71	13.403,41	6.236,72	128.982,00	145.739,65	100.785,16
Ontvangsten	2.767.519,30	271.817,33	279.133,43	286.650,00	274.950,00	275.850,00
Saldo	2.737.999,59	258.413,92	272.896,71	157.668,00	129.210,35	175.064,84
Investerings						
Uitgaven	10.448,69	3.429,71	1.644,60	13.000,00	25.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.448,69	-3.429,71	-1.644,60	-13.000,00	-25.000,00	-25.000,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	390.000,00	390.000,00	1.300.000,00	1.665.000,00	1.065.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	610.000,00	600.000,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-390.000,00	220.000,00	-700.000,00	-1.665.000,00	-1.065.000,00
Interne werking						
Exploitatie						
Uitgaven	312.198,94	324.630,42	283.325,32	310.868,50	376.904,00	389.101,00
Ontvangsten	17.817,40	5.809,46	17.189,84	41.900,00	39.100,00	39.100,00
Saldo	-294.381,54	-318.820,96	-266.135,48	-268.968,50	-337.804,00	-350.001,00
Investerings						
Uitgaven	0,00	1.209,34	5.755,64	10.000,00	14.000,00	9.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-1.209,34	-5.755,64	-10.000,00	-14.000,00	-9.000,00
Omgeving						
Exploitatie						
Uitgaven	3.984.179,19	1.323.419,89	2.020.105,49	1.598.684,68	1.534.379,71	1.312.125,71
Ontvangsten	1.938.190,69	1.048.522,02	2.058.423,81	2.826.211,17	4.453.636,23	3.132.709,23
Saldo	-2.045.988,50	-274.897,87	38.318,32	1.227.526,49	2.919.256,52	1.820.583,52
Investerings						
Uitgaven	45.601,17	52.054,56	345.458,19	244.500,00	217.500,00	166.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-45.601,17	-52.054,56	-345.458,19	-244.500,00	-217.500,00	-166.500,00
Financiering						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	420.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-420.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2026
Algemene financiering	
Exploitatie	
Uitgaven	47.814,65
Ontvangsten	276.850,00
Saldo	229.035,35
Investerings	
Uitgaven	25.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-25.000,00
Financiering	
Uitgaven	800.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-800.000,00
Interne werking	
Exploitatie	
Uitgaven	407.290,00
Ontvangsten	39.100,00
Saldo	-368.190,00
Investerings	
Uitgaven	9.000,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-9.000,00
Omgeving	
Exploitatie	
Uitgaven	1.220.147,71
Ontvangsten	3.044.434,23
Saldo	1.824.286,52
Investerings	
Uitgaven	176.500,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	-176.500,00
Financiering	
Uitgaven	0,00
Ontvangsten	0,00
Saldo	0,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
I. Exploitatie-uitgaven							
A. Operationele uitgaven	4.238.093,41	1.589.653,21	2.233.074,29	1.891.214,02	1.925.263,71	1.715.456,71	1.642.017,71
1. Goederen en diensten	1.260.867,22	818.094,97	1.191.088,95	1.556.754,50	1.573.829,71	1.351.760,71	1.260.557,71
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	350.678,20	345.359,19	301.285,63	297.099,52	336.074,00	347.786,00	364.600,00
a. Politiek personeel	16.124,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	316.375,61	323.717,36	285.927,31	278.752,13	317.744,00	329.136,00	345.400,00
f. Andere personeelskosten	18.177,71	21.641,83	15.358,32	18.347,39	18.330,00	18.650,00	19.200,00
4. Toegestane werkingsubsidies	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigen	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele uitgaven	2.626.547,99	416.199,05	740.699,71	37.360,00	15.360,00	15.910,00	16.860,00
B. Financiële uitgaven	87.804,43	71.800,51	76.593,24	147.321,16	131.759,65	86.555,16	33.234,65
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	87.804,41	71.800,50	76.593,24	147.221,16	131.659,65	86.455,16	33.134,65
- aan financiële instellingen	78.589,32	64.453,75	70.160,44	147.221,16	131.659,65	86.455,16	33.134,65
- aan andere entiteiten	9.215,09	7.346,75	6.432,80	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	0,02	0,01	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
II. Exploitatiet ontvangsten							
A. Operationele ontvangsten	4.720.397,54	1.320.191,76	2.354.015,54	3.154.561,17	4.767.686,23	3.447.659,23	3.360.384,23
1. Ontvangsten uit de werking	1.984.800,23	1.118.025,78	2.134.459,30	2.913.461,17	4.556.486,23	3.236.459,23	3.149.184,23
2. Fiscale ontvangsten en boetes	19,68	51,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Aanvullende belastingen	19,68	51,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Andere aanvullende belastingen	19,68	51,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Werkingsubsidies	2.700.000,00	200.000,00	204.598,09	206.400,00	203.000,00	203.000,00	203.000,00
a. Algemene werkingsubsidies	2.700.000,00	200.000,00	204.598,09	206.400,00	203.000,00	203.000,00	203.000,00
- Andere algemene werkingsubsidies	2.700.000,00	200.000,00	204.598,09	206.400,00	203.000,00	203.000,00	203.000,00
- van de gemeente	2.700.000,00	200.000,00	200.000,00	206.400,00	203.000,00	203.000,00	203.000,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	4.598,09	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	35.577,63	2.114,43	14.958,15	34.700,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00
B. Financiële ontvangsten	3.129,85	5.957,05	731,54	200,00	0,00	0,00	0,00
III. Exploitatiesaldo	397.629,55	-335.304,91	45.079,55	1.116.225,99	2.710.662,87	1.645.647,36	1.685.131,87

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
I. Investeringsuitgaven							
B. Investerings in materiële vaste activa	56.049,86	56.693,61	352.858,43	267.500,00	256.500,00	200.500,00	210.500,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële	56.049,86	56.693,61	352.858,43	267.500,00	256.500,00	200.500,00	210.500,00
a. Terreinen en gebouwen	35.481,05	46.451,71	146.124,12	185.000,00	125.000,00	125.000,00	135.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	7.615,00	7.819,00	6.000,00	25.000,00	9.000,00	9.000,00
c. Roerende goederen	20.568,81	2.626,90	198.915,31	76.500,00	106.500,00	66.500,00	66.500,00
III. Investeringsaldo	-56.049,86	-56.693,61	-352.858,43	-267.500,00	-256.500,00	-200.500,00	-210.500,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Saldo exploitatie en investeringen	341.579,69	-391.998,52	-307.778,88	848.725,99	2.454.162,87	1.445.147,36	1.474.631,87

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
I. Financieringsuitgaven							
A. Vereffening van financiële schulden	420.000,00	390.000,00	390.000,00	1.300.000,00	1.665.000,00	1.065.000,00	800.000,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en	420.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	290.000,00	225.000,00
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen	0,00	0,00	0,00	910.000,00	1.275.000,00	775.000,00	575.000,00
II. Financieringsontvangsten							
A. Aangaan van financiële schulden	0,00	0,00	610.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00
- opname van leningen en leasings bij financiële	0,00	0,00	610.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00
III. Financieringsaldo	-420.000,00	-390.000,00	220.000,00	-700.000,00	-1.665.000,00	-1.065.000,00	-800.000,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Budgettair resultaat van het boekjaar	-78.420,31	-781.998,52	-87.778,88	148.725,99	789.162,87	380.147,36	674.631,87



T3: Investeringsproject

2020-2026

Journalvolgnommern: 6831
WAGSO (0809.449.360)
Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Directeur: Bart Verschelde
Voorzitter: Kristof Chanterie

PRIO IP-AC000048: SD3.APLA2 hernieuwbouw Het Pand
AC000048: SD3.APLA2 hernieuwbouw Het Pand

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
L. UITGAVEN	0,00	9.836,52	0,00	0,00	0,00	9.836,52
B. Investeringen in materiële vaste activa	0,00	9.836,52	0,00	0,00	0,00	9.836,52
1. Gemeenschapsovereen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	9.836,52	0,00	0,00	0,00	9.836,52
4. Tritten en gebouwen	0,00	9.836,52	0,00	0,00	0,00	9.836,52

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
L. UITGAVEN	0,00	0,00	9.836,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investeringen in materiële vaste activa	0,00	0,00	9.836,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsovereen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	9.836,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Tritten en gebouwen	0,00	0,00	9.836,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_14_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 6831

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 2467 Alg. 2020005525

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 3928 Alg. 2021004700

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 4913 Alg. 2022004469

Q_ORIGINEEL_2023_Q3 2023: Budg. 5277 Alg. 2023004563



T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2026

Journalvolgnommern: 6831
WAGSO (0809.449.360)
Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Directeur: Bart Verschelde
Voorzitter: Kristof Chanterie

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	6.128.750,00	5.738.750,00	5.958.750,00	5.258.750,00	3.693.750,00	2.693.750,00
1. Financiële schulden op 1 januari	6.518.750,00	6.128.750,00	5.738.750,00	5.958.750,00	5.258.750,00	3.693.750,00
2. Nieuwe leningen	0,00	0,00	610.000,00	600.000,00	0,00	0,00
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	-910.000,00	-1.275.000,00	-775.000,00
4. Overboekingen	-390.000,00	-390.000,00	-390.000,00	-390.000,00	-290.000,00	-225.000,00
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	290.000,00	225.000,00
1. Financiële schulden op 1 januari	420.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	290.000,00
2. Aflossingen	-420.000,00	-390.000,00	-390.000,00	-390.000,00	-390.000,00	-290.000,00
3. Overboekingen	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	290.000,00	225.000,00
Totaal financiële schulden	6.518.750,00	6.128.750,00	6.348.750,00	5.648.750,00	3.983.750,00	2.918.750,00

Financiële schulden op 31 december	2026
A. Financiële schulden op lange termijn	2.118.750,00
1. Financiële schulden op 1 januari	2.693.750,00
2. Nieuwe leningen	0,00
3. Aflossingen	-575.000,00
4. Overboekingen	0,00
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00
1. Financiële schulden op 1 januari	225.000,00
2. Aflossingen	-225.000,00
3. Overboekingen	0,00
Totaal financiële schulden	2.118.750,00

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_14_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 6831

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 2467 Alg. 2020005525

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 3928 Alg. 2021004700

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 4913 Alg. 2022004469

Financiële risico's WAGSO

2023-2026

Technische risico's

Het meerjarenplan valt voor de diverse jaren en de 3 verschillende entiteiten Stad, OCMW en WAGSO onder éénzelfde doelstellingenboom en een nieuwe boekhoudkundige structuur en zijn daardoor consolideerbaar. De officiële rapporteren voorzien niet in een voor/na beeld en zijn enkel cijfermatig toegelicht en daarom werd hierna in de verduidelijkingen alle belangrijke wijzigingen toegelicht.

Schulden

WAGSO heeft als autonoom gemeentebedrijf een divers takenpakket dat zich afspeelt in het ruime domein van de stadsontwikkeling.

In het kader van de prioritair beleidsdoelstellingen helpt WAGSO bij het realiseren van het betaalbaar woonbeleid van de Stad Waregem. In dit meerjarenplan staan ook alle commerciële activiteiten rond de hernieuwbouw van het Pand als prioritair aangeduid, zij het dat de investeringlast m.u.v. enkele inrichtingswerken (camera, speelplein, geluid, ...) binnen de stedelijke infrastructuur wordt gebudgetteerd.

In 2021 werd een flexibele financiering bij KBC aangegaan onder de vorm van straight loans en/of kaskrediet voor een bedrag van 4.000.000 euro.

Hiervan is 2.325.000 euro opgenomen ter financiering van de uitgaven in het project Spoorweglaan. Hierop is een aflossing voorzien van 200.000 euro in 2023, van 775.000 euro in 2024, van 775.000 euro in 2025 en het saldo van 575.000 euro in 2026.

De resterende opname van 610.000 euro in 2022 wordt in 2023 afgelost. Er wordt nog een budgettaire opname voorzien van 600.000 euro en een terugbetaling van 100.000 euro in 2023. De terugbetaling van dit saldo van 500.000 euro is voorzien in het budgetjaar 2024.

De intrestvoorwaarden op deze opnames zijn euribor +0,798% marge. Gezien deze euribor op 1 maand opnieuw sterk gestegen is van 1,883% begin dit jaar naar 3,893% op 1/11/23 ; werden de budgetten voor deze intresten op de bestaande straight loans nogmaals naar boven herzien in 2024 en 2025.

Gezien de waarde van deze gronden inclusief infrastructuurwerken dit gefinancierde bedrag ruim overschrijden, en gezien de overbruggingsopnames gedekt zijn door toekomstige ontvangsten is het risico onbestaande tot zeer beperkt.

In de vorige meerjarenperiode 14-19, met name in 2015 werd nog een langlopende lening op 10 jaar aangegaan bij Belfius voor de renovatie van de onderstations t.b.v. 1.000.000 euro. De laatste aflossing van deze lening is voorzien in 2024.

Ook werd een langlopende lening op 20 jaar afgesloten in 2016 bij Belfius voor de financiering van de bouw van de ondergrondse parking Zuidboulevard voor een totaal bedrag van 4.500.000 euro. Dit werd uitgesplitst in 3 delen; namelijk een lening van 2.000.000 euro aan de toenmalige icap20 rentevoet + 57 basispunten of 1,383 en een tweede deel van 2.500.000 euro aan de toenmalige icap20 rentevoet + 44 basispunten of 1,45%. Beide leningen worden afgelost op 20 jaar en worden dus in de huidige periode van 20-25 verder afgelost voor een bedrag van 225.000 euro per jaar.

Gezien het hier om een gedeeltelijke financiering gaat in de beide projecten zijn nog openstaande kapitalen ruim afgedekt met de respectievelijke investeringen.

Voor het overige heeft WAGSO ook nog 1 lening met periodieke aflossingen lopen bij de stad Waregem, dewelke steeds tegen Euribor rente 12 maand zijn opgenomen. De lening m.b.t. de wandelzone Pand van 1.300.000 euro wordt jaarlijks afbetaald voor een bedrag van 65.000 euro. De laatste afbetaling is voorzien in 2025.

Gelet op het feit dat het openstaand kapitaal zeer klein geworden is, en gezien het feit dat de Euribor rentevoeten ondanks alles nog steeds relatief laag staat is hier zeer weinig risico verbonden.

Personeel

Het takenpakket van WAGSO is in grote lijnen gelijk gebleven. De huidige hernieuwbouwwerken in Het Pand en omgeving, de heropening, de nieuwe contracten en de nieuwe methodes voor berekening van gemene delen, de eigen organisatie van promotieprojecten voor het pand, en de opvolging van de nog uit te voeren werken heeft voor Wagso een grote werklast meegebracht en deze zal naar alle waarschijnlijkheid ook hoog blijven. Er is wel ondersteuning vanuit de stedelijke diensten.

Het contract van de interne citycoach is niet verlengd en dus beëindigd op 31/3/2023. Deze werkzaamheden werden overgenomen door een externe citycoach (Maarten Moerman) die gemiddeld in halftijds dienstverband voor Wagso werkt. Dit bracht op operationeel vlak terug interne verschuivingen en herverdelingen met zich mee, en op budgettair niveau werden de nodige aanpassingen gedaan.

Met de beperkte personeelsbezetting zal blijvend gewerkt worden naar verdere optimalisatie en performante personeelsinzet.

Conclusie

Dit overzicht is een vrij volledige inschatting van de financiële risico's zonder limitatief te zijn. Plotse wijzigingen of maatregelen van externe actoren kunnen bepaalde nog niet vermelde zaken alsnog risicovoller maken.

Er wordt steeds gewerkt om de organisatie en de processen zo optimaal mogelijk te maken en de risico's gedurende dit proces zo minimaal mogelijk te houden.

Toelichten & motiveringen van de wijzigingen 2023-2026

Deze verduidelijking werd qua presentatie zoveel mogelijk gelijk geschakeld met deze van de Stad Waregem om de visibiliteit te vergroten.

Exploitatie

		2023			2024			2025			2026
		Origineel	Herziening	Na BW	Origineel	Herziening	Na BW	Origineel	Herziening	Na BW	Nieuw
EXP	Uitg	-2.251.408,00	212.872,82	-2.038.535,18	1.745.496,75	-311.526,61	-2.057.023,36	1.718.409,35	-83.602,52	-1.802.011,87	-1.675.252,36
EXP	Ontv	3.786.381,85	-631.620,68	3.154.761,17	3.760.713,79	1.006.972,44	4.767.686,23	3.908.072,79	-460.413,56	3.447.659,23	3.360.384,23
EXPLOITATIE		1.534.973,85	-418.747,86	1.116.225,99	2.015.217,04	695.445,83	2.710.662,87	2.189.663,44	-544.016,08	1.645.647,36	1.685.131,87

Uitgaven 2023

- Publiciteit Waregem Winkelstad + Pand :
+35 000 vergoeding externe citycoach
+24 000 o.a. 1 jaar Pand, signalisatie, extra's centrum promotie
- Bijkomende opdrachten kerstverlichting : +19 000
- Door te rekenen technische hulp : +21 000 (CCDS, Be-Part, Huurders)
- Pand elec : +49 000 (Elektr Stad + realistisch verbr. GD + oude tellers)
- Lonen : -47 300 stopzetting contract interne citycoach
- Infrastructuurwerken Spoorweglaan : -234 000 (2024)
- Intrestkosten : -64 000 snellere aflossingen SL
- Kosten gemene delen : -31 000 lager dan verwacht

Uitgaven 2024

- Publiciteit Waregem Winkelstad : +66 500 (diverse, incl. CC)
- Bijkomende opdrachten kerstverlichting : +19 000
- Door te rekenen technische hulp : +21 000
- Infrastructuurwerken Spoorweglaan : +234 000 (uit 2023)
- Pand elec : +28 000 (Elektr Stad + verbruik GD)
- Intrestlasten : +17 000 sterk gestegen intrestvoeten
- Extra afvalverwerking en onderhoud BC : +23 000
- Lonen : -56 000 geen loonkost meer voor interne citycoach
- Kosten gemene delen : -30 000 lager dan verwacht

Uitgaven 2025

- Publiciteit Waregem Winkelstad : +68 000 (diverse, incl. CC)
- Bijkomende opdrachten kerstverlichting : +19 000
- Door te rekenen technische hulp : +21 000 (CC DS, Be-Part)
- Intrestlasten : 34 000 hogere intrestvoeten SL
- Pand elec : +32 000 (elec Stad door te rekenen + realistische verbruiken gemene delen)
- Lonen : -58 000 (CC)
- Gemene delen : -30 000 lager dan verwacht

Ontvangsten 2023

- Doorrekening promotie+kerstverlichting+elektriciteit conform gestegen kosten : +51 000
- Doorrekening afvalkosten : +12 000
- Doorrekening contractuele gemene delen : +64 000
- Doorrekening onderhoud: +45 600 (CC DS, Be-Part, Huurders)
- Ontvangen schadevergoedingen verzekeringen : +17 100
- Niet gerealiseerde verkopen Spoorweglaan -814 600

Ontvangsten 2024

- Doorrekening promo+kerst+elektriciteit (stad): +72 500
- Doorrekening afvalkosten : +15 000
- Doorrekening gemene delen : +63 700
- Doorrekening onderhoud : +46 000 (CCDS,Be-Part,Huurders)
- Extra verkopen Spoorweglaan +814 600 (Vivus + Eribo)

Ontvangsten 2025

- Idem als 2024 met uitzondering van Verkopen Spoorweglaan die voor 653 000 naar 2026 verschuift

Investeringsen

		2023			2024			2025			2026
		Origineel	Herziening	Na BW	Origineel	Herziening	Na BW	Origineel	Herziening	Na BW	Nieuw
INV	Uitg	-222.500	-45.000	-267.500	-214.500	-42.000	-256.500	-209.500	9.000	-200.500	-210.500
INV	Ontv	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
INVESTERINGEN		-222.500	-45.000	-267.500	-214.500	-42.000	-256.500	-209.500	9.000	-200.500	-210.500

Uitgaven 2023

- Niet verwachte uitgaven zoals :
 - Herschilderen wandelstroken P ZP : +17 000
 - Afvalruimtes : +44 000
 - Papierpers : +16 000
 - Bekabeling Parking ZP (foorkasten) : + 24 000
- Bedrijvent centrum +17 000 (oorspr. budget in 2022)
- Hogere kosten camera's, panelen en wanden : +5 000
- Terugname van basisbudgetten : -27 000

Uitgaven 2024

- Aanpassing speeltoestel : +5 000
- Verhoging basisbudget inrichting gem.: + 5 000
- Extra shop&Go plaatsen : +16 000
- Verwachte herstelling stookketel : +30 000
- Terugname van basisbudgetten : -14 000

Financieringen

		2023			2024			2025			2026
		Origineel	Herziening	Na BW	Origineel	Herziening	Na BW	Origineel	Herziening	Na BW	Nieuw
FIN	Uitg	-1.265.000	-35.000	-1.300.000	-1.265.000	-400.000	-1.665.000	-2.140.000	1.075.000	-1.065.000	-800.000
FIN	Ontv	0	600.000	600.000	0	0	0	0	0	0	0
FINANCIEEL		-1.265.000	565.000	-700.000	-1.265.000	-400.000	-1.665.000	-2.140.000	1.075.000	-1.065.000	-800.000

Uitgaven 2023

- Extra aflossing straight loan: 35 000

Uitgaven 2024

- Verhoogde aflossing in kader van opgenomen buffer 2023

Uitgaven 2025

- Extra voorziene opname 600 000 in 2022 niet opgenomen + verschuiving aflossing naar 2026

Uitgaven 2026

- Aflossing Straight Loan gronden 575 000 + 225 000 (reguliere aflossingen)

Ontvangsten 2023

- Extra voorziene opname als buffer (aflossing 2024)

DE EVENWICHTEN BBC 2020

Volgens de regels van BBC2020 moeten de geraamde gecumuleerde budgettaire resultaten eind 2025 groter of gelijk zijn aan nul. Op basis van onderstaand overzicht blijkt dit het geval te zijn.

		2023			2024			2025			2026
		Origineel	Herziening	Na BW	Origineel	Herziening	Na BW	Origineel	Herziening	Na BW	Nieuw
EXP	Uite	-2.251.408,00	212.872,82	-2.038.535,18	-1.745.496,75	-311.526,61	-2.057.023,36	-1.718.409,35	-83.602,52	-1.802.011,87	-1.675.252,36
EXP	Ontv	3.786.381,85	-631.620,68	3.154.761,17	3.760.713,79	1.006.972,44	4.767.686,23	3.908.072,79	-460.413,56	3.447.659,23	3.360.384,23
EXPLOITATIE		1.534.973,85	-418.747,86	1.116.225,99	2.015.217,04	695.445,83	2.710.662,87	2.189.663,44	-544.016,08	1.645.647,36	1.685.131,87
INV	Uite	-222.500,00	-45.000,00	-267.500,00	-214.500,00	-42.000,00	-256.500,00	-209.500,00	9.000,00	-200.500,00	-210.500,00
INV	Ontv	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTERINGEN		-222.500,00	-45.000,00	-267.500,00	-214.500,00	-42.000,00	-256.500,00	-209.500,00	9.000,00	-200.500,00	-210.500,00
FIN	Uite	-1.265.000,00	-35.000,00	-1.300.000,00	-1.265.000,00	-400.000,00	-1.665.000,00	-2.140.000,00	1.075.000,00	-1.065.000,00	-800.000,00
FIN	Ontv	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANCIËEL		-1.265.000,00	565.000,00	-700.000,00	-1.265.000,00	-400.000,00	-1.665.000,00	-2.140.000,00	1.075.000,00	-1.065.000,00	-800.000,00
									0,00		
BUDG. RESULT.		47.473,85	101.252,14	148.725,99	535.717,04	253.445,83	789.162,87	-159.836,56	539.983,92	380.147,36	674.631,87
CUMUL VORIG		-65.842,64	-57.221,85	-123.064,49	-18.368,79	44.030,29	25.661,50	517.348,25	297.476,12	814.824,37	1.194.971,73
CUMUL BUDGET		-18.368,79	44.030,29	25.661,50	517.348,25	297.476,12	814.824,37	357.511,69	837.460,04	1.194.971,73	1.869.603,60
Onbeschikbare gelden						0,00			0,00		
Beschikbaar budgettair resultaat		-18.368,79	44.030,29	25.661,50	517.348,25	297.476,12	814.824,37	357.511,69	837.460,04	1.194.971,73	1.869.603,60

Autofinancieringsmarge

	2023	2024	2025	2026
autofinancieringsmarge				
exploitatiesaldo	1.116.225,99	2.710.662,87	1.645.647,36	1.685.131,87
netto periodieke aflossingen	-390.000,00	-390.000,00	-290.000,00	-225.000,00
autofinancieringsmarge	726.225,99	2.320.662,87	1.355.647,36	1.460.131,87
gecorrigeerde autofinancieringsmarge				
autofinancieringsmarge	726.225,99	2.320.662,87	1.355.647,36	1.460.131,87
correctie op de periodieke aflossingen	-117.900,00	-61.900,00	-28.700,00	-8.500,00
gecorrigeerde	608.325,99	2.258.762,87	1.326.947,36	1.451.631,87

De autofinancieringsmarge moet in het laatste boekjaar van de periode van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nul (structureel evenwicht). Deze geeft weer of de financiën van het bestuur op een structurele manier in evenwicht zijn en duidt aan of het bestuur in staat is zijn leningslasten terug te betalen. Dit blijkt ruimschoots het geval te zijn.

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft een beeld over het structureel evenwicht zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. Daarom wordt 8% van de totale schulden bovenop de reguliere aflossingen afgetrokken. Gezien Wagso relatief weinig aflossingen op lange termijn geeft, is ook dit resultaat ruim positief.

Verduidelijking aannames en grondslagen meerjarenplan 2023-2026

Exploitatie

Voor de uitgaven vormen de historische kosten dikwijls een bron om de toekomstige uitgaven te bepalen, samen met de verwachte wijzigingen in deze kosten. Hierin werd waar nodig een indexatie toegepast.

Voor alle ontvangsten in de vorm van doorfacturaties wordt meestal vertrokken vanuit de verwachte uitgaven om vandaar een filtering te doen om tot een te verwachten ontvangst te komen. Ontvangsten van doorfacturaties gericht naar de Stad wordt in onderling overleg met de Stad vastgelegd.

Ontvangsten voor huur, promotie voor handelaars, gemene delen wordt dan ook weer vastgelegd op basis van deze uitgaven maar ook rekening houdende met de contractuele beperkingen in doorfacturatie.

Financieringsuitgaven worden dan weer vastgelegd op basis van de reeds gekende intrestvoeten en de te verwachten intrestvoeten voor deze leningen zonder vaste intrestvoet.

Investeringen

Uitgaven voor investeringen zijn meestal gebaseerd op een vast basisbudget die verhoogd worden met de grotere reeds gekende en verwachte nieuwe investeringen.

Financieringen

Deze ontvangsten en uitgaven bevatten de vaste en variabele aflossingen op de huidige leningen, verhoogd met de nieuwe aflossingen op nieuwe leningen voor toekomstige investeringen of tekorten in liquide middelen.

Indien het budgettaire resultaat onvoldoende is, kunnen nieuwe kredieten worden gebudgetteerd.



Documentatie

Adres:

Waregems Autonom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling
Gemeenteplein 2
8790 Waregem

Ondernemingsnummer:

0809 449 360

NIS-code:

34040

Voorzitter:

Kristof Chanterie

Directeur:

Bart Verschelde

Omgevingsanalyse 2023-2026

Gezien de doelstellingen WAGSO volledig afgestemd zijn op de doelstellingen van de Stad Waregem, zit de omgevingsanalyse van WAGSO ook vervat in de omgevingsanalyse van de Stad Waregem. Wij verwijzen hier naar de omgevingsanalyse opgenomen in de bundel Meerjarenplan 2023-2026 van de Stad Waregem.

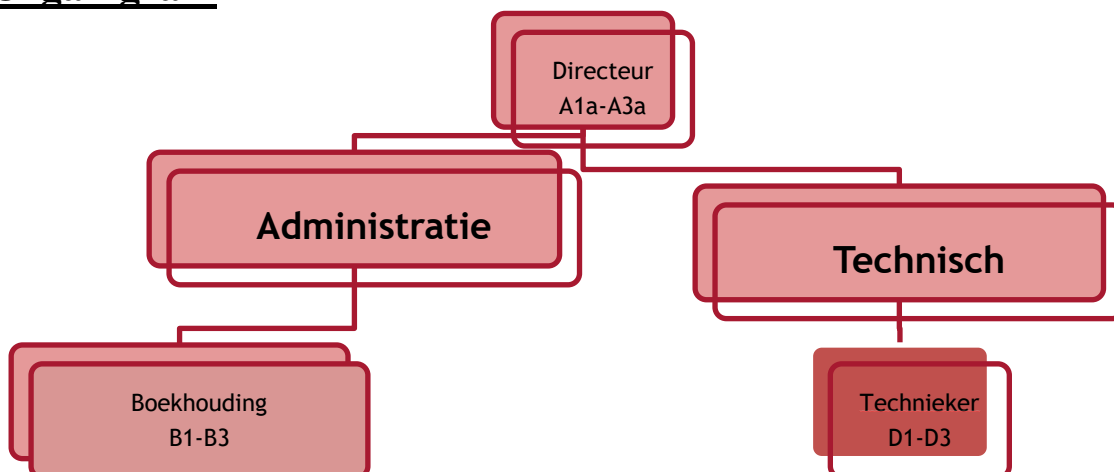
Beleidsdoelstellingen 2023-2026

totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, ook niet prioritaire over dewelke via het jaarverslag zal worden gerapporteerd, los van de officiële budgettaire rapporten

Aangezien er hier geen wijzigingen zijn t.o.v. de budgetten 2020-2025 verwijzen wij hierbij naar de bundel aanpassen meerjarenplan Wagso 2020-2025

Personeelsinzet

Organigram



Personeelsbestand

Door de uitdiensttreding van de hooftechniëker, zakt het personeelsbestand van 4,13 naar 3,13 voltijds equivalenten in 2023. Zo is er nog een inzet qua ondersteuning op ICT-vlak (5/38) die niet in het organigram is opgenomen. Verder is ook de citycoach niet langer opgenomen op de payroll, maar wordt deze functie nu door een halftijdse externe consultant opgenomen. Het organigram werd in deze zin ook aangepast.

Personeelsinzet 2023

1. Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	VOLTIJDS				DEELTIJDS				Totaal VTE
	Vastbenoemd		Contractueel		Vastbenoemd		Contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	
niv. A	0	0	1	0	0	0	0	0	1
niv. B	0	0	1	0	0	0	0,13	0	2,13
niv. C	0	0	0	0	0	0	0	0	0
niv. D	0	0	1	0	0	0	0	0	1
niv. E	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotaal	0	0	3	0	0	0	0,13	0	4,13
TOTAAL	0		3		0		0,13		3,13

2. Aantal werknemers (koppen)

	VOLTIJDS				DEELTIJDS				Totaal koppen
	Vastbenoemd		Contractueel		Vastbenoemd		Contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	
niv. A	0	0	1	0	0	0	0	0	1
niv. B	0	0	1	0	0	0	1	0	2
niv. C	0	0	0	0	0	0	0	0	0
niv. D	0	0	1	0	0	0	0	0	1
niv. E	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotaal	0	0	3	0	0	0	1	0	4
TOTAAL	0		3		0		1		4

Bijkomende info

Wie/wat/waar

Alle documenten en bijkomende info, nuttig voor de raad kunnen teruggevonden worden via de volgende beveiligde link:

<https://beeldbank.waregem.be/mh/media/search/a61028d3e02f47be862983106fa0e4ddb43a59d29de246aba2856fb09b0d0276e3d67966220f403e843343e0418e4e26/details>

gebruikersnaam: gast.waregem

wachtwoord: 8790War